

REFERAT Handicaprådet 2022-2025 d. 11-06-2025

Mødedato Onsdag d. 11. juni 2025 kl. 08:00

Mødested PRV-Grønne Værelse 2

Mødedeltagere Gert Dyekjær, Michael Mathiesen, Marlene Harpsøe (Fravær), Jørgen Bodilsen, Harun Avdal (Fravær), Pernille Madsen, Katrine Kjærbo, Jacob Svendsen, Bente Slott, Sune Lundberg, Niels Fiil Hildebrandt, Doris Hansen, Hans Henrik S. Nielsen, Janie Nielsen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Høring: Kommissorium for det specialiserede socialområde 2.0.....	4
Høring: Implementering af differentieret takstmodel.....	9
Lukket.....	13
Lukket.....	14
Orientering - kommende sager.....	15
Orientering: Handicaprådets Idéliste.....	17
Meddelelser og eventuelt.....	18

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

25/19749

Sagen afgøres i:

Handicaprådet 2022-2025

Beslutninger Handicaprådet 2022-2025 den 11-06-2025

Dagsorden godkendt.

Fraværende:

Marlene Harpsøe

Harun Avdal

Fraværende Marlene Harpsøe, Harun Avdal

Punkt 2: Høring: Kommissorium for det specialiserede socialområde 2.0

25/13468

Sagen afgøres i:

Byrådet 2022-2025

Indledning

Kommissorium 2.0 er en opdatering af det kommissorium, som Byrådet vedtog den 9. maj 2022. Kommissoriet blev oprindeligt udarbejdet på grund af et stort udgiftspres på det specialiserede socialområde og skulle pege på mulige tiltag for at sikre et løbende udviklingsarbejde med drift og budget. Kommissoriet har siden været retningsgivende for arbejdet i Center for Særligt Socialt Indsats.

Kommissoriet blev i 2022 udarbejdet på grund af et stort udgiftspres på det specialiserede socialområde og skulle pege på mulige tiltag for at sikre et løbende arbejde med driften og budgettet. Siden 2022 er det blevet mere tydeligt, at udgiftspreset er landsdækkende og i Ekspertudvalgets rapport fra 2023 (Tranæs rapporten) er det tydeligt, at økonomisk bæredygtighed er et centralt parameter op tværs af anbefalingerne.

Det betyder, at Helsingør Kommune fortsat skal have fokus på indsatser, der skal analysere og afdække potentielle besparelser og servicereduktioner samt undersøge, hvorvidt det er muligt at bruge ressourcerne mere hensigtsmæssigt.

Kommissorium 2.0 er en opdatering af det oprindelige Kommissorium opdateret med nye aktuelle temaer og forslag.

Specialkonsulent fra Center for Særlig Social Indsats stab, Gry Espe Bak deltager under punktet.

Retsgrundlag

Serviceoven.

Relation til vision og tværgående politikker

Dagsordenspunktet har relation til Helsingør Kommunes vision, særligt satsningsområdet ”Vi åbner muligheder for fællesskaber, der øger livskvaliteten”.

Punktet har desuden relation til Helsingør Kommunes

Psykiatropolitik og -handleplan

Handicappolitik

Sundhedspolitik.

Sagsfremstilling

1. Baggrund

På landsplan er udgifterne på socialområdet stærkt stigende. Helsingør Kommune har i 2023 haft en udgift på 12.506 kr. pr. 18-66-årig, hvilket placerer kommunen midt i feltet sammenlignet med andre kommuner. Helsingør Kommune ligger dog særligt højt på udgifter til botilbud og Servicelovens § 104. Der sker en stigning af børn og voksne med sværere og

mere komplekse psykiske udfordringer, og borgere, som får hjælp fra det specialiserede socialområde, bliver stadigvæk ældre, hvilket øger deres støttebehov.

1.1. Indsatser og besparelser

Siden 2022 har Social- og Beskæftigelsesudvalget og Center for Særlig Social Indsats arbejdet med Kommissoriet, og mange indsatser er gennemført, hvilket har ført til konkrete besparelser. Eksempler på effektuerede indsatser inkluderer lukning af Bybjerggård og ændringer af Broen. Der er også løbende indsatser som udvidet § 85-støtte og styrket kontraktforhandling.

2. Temaer i Kommissorium 2.0

Kommissorium 2.0 er bygget op omkring følgende fem temaer:

1. Rameaftalen for Handicapområdet
2. Tilbudsvifte
3. Data og digitalisering
4. inddragelse af civilsamfund og sociale investeringer
5. Lighed i sundhed

Under hvert tema er der en række forskellige forslag

2.1. Rameaftalen for Handicapområdet

- *Forenkling af merudgiftsydelsen:* Planlagt omlægning af merudgiftsydelsen til kompensationsydelsen for at reducere administrative udgifter og skabe større gennemsigtighed.
- *Ny model for tilsyn på sociale tilbud:* Færre udgifter til tilsyn for det enkelte tilbud.
- *Udvikling af et nyt takstsystem:* Ny takstmodel skal sikre gennemsigtighed og sammenlignelighed på tværs af tilbud.
- *Botilbud for efterlevende borgere:* Ny lovgivning tydeliggør, at efterlevende borgere på botilbud kun kan blive boende i op til tre måneder efter en ægtefælles død.

2.2. Tilbudsvifte

- *Undersøgelse af tilbud om botilbud fra det 17. år:* Se på muligheden for at Center for Særlig Social Indsats' botilbud kan tilbydes fra det 17. år.
- *Undersøgelse af hjemtagelse af borgere fra herberger og krisecentre:* Se på muligheden for hjemtagelse af borgere fra forsorghjem og krisecentre.
- *Udvidelse af egen kapacitet på internt § 104 tilbud:* Øge den fysiske kapacitet til at hjemtage en gruppe borgere på aktivitets- og samværstilbud.
- *Relation mellem botilbud og døgnbehandling:* Styrket koordinering mellem visitationen til botilbud og døgnbehandling for borgere med komplekse støttebehov.
- *Etablering af nyt § 107-108 tilbud:* Etablering af et nyt botilbud på Bøgehøjgård.
- *Implementering af ny takstmodel på egne tilbud:* Indførelse af differentierede takster i kommunens botilbud for at sikre gennemsigtighed.

- *Fortsat fokus på kontraktforhandling og styring ift. eksterne botilbud:* Fortsat fokus på effektiv kontraktforhandling for at nedbringe enhedspriserne.
- *Implementering af omsorgspladser:* Etablering og implementering af omsorgspladser på plejehjem til borgere med udviklingshæmning.
- *Takster og ATA-tid:* Igangsættelse af analyse af takststrukturen.
- *Udvikling af støtte metoder:* Implementering af tiltag for at styrke kapaciteten.
- *Justering af pladser på botilbud:* løbende tilpasning af botilbudsprofiler.
- *Beskyttet beskæftigelse på CABAS (SEL § 103):* Løbende arbejde med at synkronisere udbud og efterspørgsel.
- *Særligt Tilrettelagt Uddannelse (STU) på CABAS:* Arbejde på at gøre CABAS mere relevant som STU tilbud.
- *Fokus på anvendelse af kommunale ejendomme:* Center for Særlig Social Indsats skal have fokus på at anvende kommunens egne lejemål som førsteprioritet, hvor det er økonomisk og driftsmæssigt fordelagtigt.

2.3. Data og digitalisering

- *Videre udbredelse af skærmbesøg/videomøder:* Implementering af skærmbesøg som et fast tilbud i kommunens socialpædagogiske vejledningstilbud.
- *Robotic Process Automation (RPA):* Automatisering af administrative opgaver for at frigøre medarbejderressourcer.
- *Implementering af RoboRef:* Implementering af system til referatskrivning og dokumentation ved hjælp af tale-til-tekst og AI-teknologi.
- *Borgers adgang til egne oplysninger og/eller selvbetjeningsløsninger:* Udstilling af data fra Center for Særlig Social Indsats' sager i den borgerrettede løsning via borgerportalen.
- *Bedre brug af data og benchmarkingværktøjer, der allerede er tilgængelige:* Udnyttelse af tilgængeligt data for at få bedre og mere brugbar ledelsesinformation.
- *Datadisciplin:* Fokus på arbejdet med Fælles Faglige Begreber (FFB) til socialområdet for at sikre korrekt anvendelse af data.

2.4. Inddragelse af civilsamfund og sociale investeringer

- *Styrket og koordineret indsats ift. samarbejde med civilsamfund:* Etablering af Center for Kultur, Erhverv, Turisme, Idræt og Fritid.
- *Implementering af SocialKompass:* Implementering af digital platform.
- *Recovery-orienteret rehabilitering som metode:* Implementering af metoder, der øger fokus på borgerens ressourcer og rehabilitering.
- *Udvikling af sociale investeringsfonde:* Undersøgelse af mulighederne for at arbejde med sociale investeringer i Helsingør Kommune.

2.5. Lighed i sundhed

- *Undersøgelse af mulighed for etablering af flexklinik:* Dialog med Region Hovedstaden om udvikling af en tilpasset indsats for borgere i komplekse og udsatte livssituationer.
- *Øget fokus på bedre adgang til sundhedsydelser i Sundhedshuset:* Fokus på at gøre sundhedstilbud i Sundhedshuset mere vedkommende for borgere i udsatte livssituationer.
- *Partnerskab: Fælles om lokal sundhed:* Deltage i partnerskab mellem KL og BL.

Temaet om tilbudsviften er, som i det oprindelige kommissorie, det mest omfattende tema. Det er der, Center for Særlig Social Indsats vurderer, at der ligger de største besparelspotentialer.

Økonomi/Personaleforhold

Kommissoriet peger ikke på aktuelle tal ift. besparelser og personalereduktioner, men giver en retning ift. det videre arbejde, der kan tydeliggøre anbefalinger til evt. reduktioner.

Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse

Seniorrådet, Handicaprådet, Udsatterrådet og MED organisationen høres ift. det overordnede kommissorium, mens relevante interessenter vil blive inddraget yderligere i de forslag til indsatser, der beslutes.

Indstilling

Center for Særlig Social Indsats indstiller,

at Kommissoriet for det specialiserede socialområde godkendes.

Indstilling

Center for Særlig Social Indsats indstiller,

at der foretages høring i Handicaprådet

Beslutninger Handicaprådet 2022-2025 den 11-06-2025

Handicaprådet skal indledningsvist understrege, at vanskelighederne med at styre økonomien på området ikke skyldes et overforbrug eller et særligt højt serviceniveau i Helsingør Kommune.

Årsagen til de stigende udgifter såvel på landsplan som i Helsingør Kommune er korrekt beskrevet i sagsfremstillingens "baggrund" samt i bilagene.

De økonomiske ubalancer skyldes en stigning af børn og voksne med sværere og mere komplekse psykiske udfordringer, og borgere, som får hjælp fra det specialiserede socialområde, bliver stadigt ældre, hvilket øger deres støttebehov. Samtidig præges området af store prisstigninger på private bo- og beskæftigelsestilbud.?

Handicaprådet fastholder, at dette uforskyldte merforbrug ikke alene bør finansieres af de handicappede borgere selv, men fortsat også af alle kommunens borgere efter det alment accepterede danske velfærdsprincip om, at de bredeste skuldre skal bære de tungeste byrder.?

?

Her følger rådets øvrige bemærkninger:?

?

I sagsfremlæggelsens indledning – der må opfattes som selve fundamentet for revisionen af kommissoriet - hedder det i afsnit 3:?

"Helsingør Kommune skal fortsat have fokus på indsatser, der skal analysere og afdække potentielle besparelser og servicereduktioner samt undersøge, hvorvidt det er muligt at bruge ressourcerne mere hensigtsmæssigt" (vores fremhævelse).?

Men i bilag 2 side 6 om "Kontekst for Kommissorium 2.0" henvises der til rammeaftalen om handicapområdet indgået 2. maj 2024 mellem regeringen, Liberal Alliance, de konservative og de radikale. Denne politiske aftale har ikke alene fokus

på økonomi men også på hensynet til de mennesker med forskellige handicap, psykiatriske udfordringer med videre, som det hele handler om.?

I?Social- og Indenrigsministeriets?pressemeddelelse 2. maj 2024 hedder det således:?

“På en og samme tid skal rammeaftalen understøtte forudsigelighed, den rette hjælp i tide, tryghed for mennesker med handicap og en bæredygtig og forudsigelig økonomi for kommunerne. Initiativerne er blevet til efter dialog med parterne i arbejdsforummet Sammen om Handicap” (vores fremhævelse).?

Handicaprådet finder det bekymrende, at netop hensynet til at “understøtte forudsigelighed, den rette hjælp i tide og tryghed for mennesker med handicap”, som regeringen og forligspartierne fremhæver, ikke nævnes på linje med besparelser og servicereduktioner i selve fundamentet for revisionen af Kommissoriet. ?

Rådet anbefaler derfor en omformulering, som kunne lyde således:?

"Helsingør Kommune skal fortsat have fokus på indsatser, der skal analysere og afdække potentielle besparelser og servicereduktioner samt undersøge, hvorvidt det er muligt at bruge ressourcerne mere hensigtsmæssigt. Med afsæt i ambitionen om forebyggelse og sammenhængende indsatser, skal disse indsatser samtidig fortsat understøtte forudsigeligheden, tildeling af den rette hjælp i tide og trygheden for mennesker med handicap".?

Handicaprådet hilser i øvrigt med tilfredshed, at der ifølge forslaget til det reviderede kommissorium fortsat vil blive investeret i kontraktforhandlinger med private udbydere af botilbud med mere samt i udvidet paragraf 85 støtte. Som det fremgår af bilag 3, har investeringer på disse to områder bidraget væsentligt til en bedre økonomi på området. ?

Det understreger, at bedre økonomi og et bedre liv for de berørte borgere kan?gå hånd i hånd, hvis der er politisk mod og vilje til at foretage fremtidssikrede investeringer på området.?

Fraværende:

Marlene Harpsøe

Harun Avdal

Bilag

1: Oversigt, Kommissorium 2.0.

2: Kommissorium for det specialiserede socialområde 2.0, høringsudkast

3: Opsamling, afsluttede indsatser og effektiviseringer

Fraværende Marlene Harpsøe, Harun Avdal

Punkt 3: Høring: Implementering af differentieret takstmodel

25/18201

Sagen afgøres i:

Social- og Beskæftigelsesudvalget 2022-2025

Indledning

I denne sag fremlægges forslag til en differentieret takstmodel for kommunes botilbud under Almenboliglovens § 105 og Servicelovens § 107 og 108. Med forslaget ønskes det fremadrettet at sikre:

- En mere retvisende ressourcetildeling til den enkelte borger
- Samt et ensrettet serviceniveau på tværs af kommunens botilbud.

Den ny model anbefales at træde i kraft pr. 1. januar 2026.

Udvalget skal tage stilling til, om der skal indføres en differentieret takstmodel for kommunens botilbud. De konkrete takster, som vil være gældende fra 2026, er endnu ikke beregnet, da de afhænger af de kommende budgetforhandlinger. Taksterne vil fremgå af takstoversigten af budget 2026.

Modellen indføres udgiftsneutralt for botilbuddene som helhed og der tilføres eller fjernes derved ikke penge til/fra området, i forbindelse med implementeringen af takstmodellen.

Chefkonsulent Nicole Pedholt Andersen fra Center for Økonomi og Ejendomme deltager under punktet.

Retsgrundlag

Almenboliglovens §105 og Servicelovens § 107 og 108.

Relation til vision og tværgående politikker

Sagen har ikke relation til vision eller tværgående politikker.

Sagsfremstilling

I dag bor knap 100 borgere i et botilbud i Helsingør Kommune under almenboliglovens § 105 og servicelovens § 107 og 108. Der er stor variation i det individuelle behov for støtte hos den enkelte borger. En variation, der ikke i tilstrækkelig grad kan tages højde for i de nuværende økonomiske ressourcemodeller på området.

Som det er i dag, er tilbuddene enten takstfinansierede med en fast enhedstakst eller en samlet økonomisk ramme (se evt. side 3 i bilag 1 for uddybning). Det betyder, at den økonomiske ramme på den enkelte afdeling afspejler det ressourcebehov, som borgerne i tilbuddet havde ved takst- eller rammefastsættelsen. For nogle afdelinger ligger denne økonomiske rammefastsættelse mere end 10 år tilbage.

Flere af tilbuddene har siden oplevet en stigning i støttebehovet hos borgerne og for at sikre nok ressourcer til borgerne, har det i flere tilfælde været nødvendigt at give særtakster. Det er dog ofte en udfordring at fastsætte en evt. særtakst, da de nuværende ressourcemodeller er uigennemtsigtige i forhold til ressourcerne til den enkelte borger. Modellerne giver også en manglende transparens af de økonomiske rammer på tværs af kommunens tilbud.

For fremadrettet at sikre en øget sammenhæng mellem borgerens individuelle støttebehov og de økonomiske ressourcer der følger med, fremlægges her forslag til en differentieret takstmodel for kommunens botilbud. Formålet med implementeringen af en differentieret takstmodel er:

- At sikre ens serviceniveau på tværs af kommunens botilbud.
- At sikre lige vilkår for borgerne og det enkelte tilbud, på baggrund af borgerens individuelle støttebehov.

Takstmodellen uddybes i bilag til sagen.

Økonomi/Personaleforhold

Den ny takstmodel er som udgangspunkt udgiftsneutral for kommunen, og området som helhed. Dette betyder, at der hverken tilføres eller fjernes midler fra området. I forbindelse med implementering af modellen ensrettes:

1. Timeprisen for fagpersonale
2. Ledelses- og administrationsspændet på tilbuddene
3. Midler til øvrige driftsudgifter til borgerne

På grund af den større ensretning mellem tilbuddene, vil der ske en omfordeling af midlerne på området, mellem tilbuddene. Implementeringen af de differentierede takster vil derfor betyde, at de fremadrettede udgifter på tilbuddene, vil afhænge af borgernes individuelle udvikling og støttebehov.

De tilbud, i Helsingør Kommune, som indstilles at overgå til en differentieret takstmodel, er:

- SPUC Bofællesskabet Anna Anchers Vej 1-21
- SPUC Bofællesskabet Strandvejen
- SPUC Bofællesskab Vinkeldamsvej 1-9
- SPUC Boligerne Vinkeldamsvej 12-19
- SPUC Boligerne Vinkeldamsvej 20-27
- SPUC Boligerne Anna Anchers Vej 23-43
- Kronborghus
- Kronborgsund
- Teglluset
- Wisborg
- Bøgehøjgård (efter idriftsættes)

Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse

Forslaget er sendt til høring i Seniorrådet og Handicaprådet.

Ved udvalgets vedtagelse sendes sagen også til orientering i de lokale A-MED, for de tilbud som overgår til en differentieret takstmodel.

Indstilling

Center for Særlig Social Indsats og Center for Økonomi og Ejendomme indstiller,

at der indføres differentierede takster for kommunens botilbud under ABL105 og SEL 107/108, gældende pr. 1. januar 2026.

Indstilling

Center for Særlig Social Indsats og Center for Økonomi og Ejendomme indstiller,

at der foretages høring i Handicaprådet

Beslutninger Handicaprådet 2022-2025 den 11-06-2025

Handicaprådet anerkender, at der i takt med især den enkelte udviklingshæmmede borgeres stigende alder og gruppens samlede stigende levealder løbende opstår behov for opjustering og revurdering af socialpædagogisk støtte, omsorg med mere.

På andre områder som f.eks. borgere med psykiatriske diagnoser vil en korrekt brug af recovery metoder i mange men ikke alle tilfælde gradvist betyde, at borgeren kan klare sig med mindre hjælp og støtte.

Handicaprådet støtter derfor tiltag, der giver den korrekte ressourcefordeling til den enkelte borger.

Den differentierede takstmodel fremstår både udviklet og ressourcekrævende. Modellen vil uvægerligt kræve flere administrative ressourcer både på bostederne og i myndighedsdelen set i forhold til de øvrige takstmodeller. Det gælder både ved indførelsen af modellen og under den løbende anvendelse og justering af tildelingsmodellen.

Handicaprådet kan derfor frygte, at differentierede takster populært sagt vil betyde mindre direkte arbejde med og støtte til borgerne og mere administrativt arbejde.

Handicaprådet anbefaler på denne baggrund, at byrådet får belyst hvorvidt den differentierede takstmodel øger de administrative omkostninger samt en anvisning på, hvorfra disse ressourcer i givet fald skal komme.

Fraværende:

Marlene Harpsøe

Harun Avdal

Jørgen Bodilsen

Bilag

1: Differentieret takstmodel i Helsingør Kommune

Fraværende Marlene Harpsøe, Harun Avdal, Jørgen Bodilsen

Punkt 4: Lukket

25/20064

Fraværende Marlene Harpsøe, Harun Avdal, Jørgen Bodilsen

Punkt 5: Lukket

25/20079

Fraværende Marlene Harpsøe, Harun Avdal, Jørgen Bodilsen

Punkt 6: Orientering - kommende sager

25/2122

Sagen afgøres i:

Handicaprådet 2022-2025

Indledning

Oversigt over Kommende sager i Handicaprådet.

Sagsfremstilling

1.

På Handicaprådets møde den 09.04.2024 blev det besluttet, at Temamøde omkring Ældre og Handicap rykkes til foråret 2026. Der arbejdes på at finde en fast dato for arrangementet. Pernille Madsen tager en snak med Centerchef Mette Bierbaum.

2.

Velfærdsteknologi v. Center for Sundhed og Omsorg (SO)

Punktet skal først på op mod sommerferien aht. SO. Jacob Svendsen beskriver punktet
Overvejelse med punktet omhandler robotstøvsuger og gulvvask.

Pernille Madsen foreslår, at Rådet inviterer centerchef Mette Bierbaum til et af Rådets møder, hvor hun kan informere om problemstillingen, når den er klar.

I forbindelse med de kommunale besparelser implementeres robotstøvsuger m.v.

Det er klar omkring maj 2025.

Formand Jacob Svendsen arbejder på sagen.

3.

Unge og uddannelse

Der skal være en dialog med Jobcentret om opfølgning om hvordan beskæftigelses indsatsen ser ud for de unge, særligt på STU og FGU i dag.

Pernille foreslår, at der kan være en dialog med Cecilie og Henrik på vores kommende møde hos ungeværftet/headspace.

Der skal være en dialog med Ungeenheden og ikke ungeværftet/headspace.

Beslutninger Handicaprådet 2022-2025 den 11-06-2025

1. Der er lavet aftale med Centerchef Mette Bierbaum, at hun deltager på Handicaprådets møde den 08.10.2025, hvor hun vil orientere om punktet.
2. Punktet fastholdes.
3. Pkt. 3 slettes.
4. På møde den 03.09.2025 sættes ”Orientering og drøftelse af Handicaprådets afgivelse af høringsvar” på dagsorden.

Fraværende:

Marlene Harpsøe

Harun Avdal

Jørgen Bodilsen

Fraværende Marlene Harpsøe, Harun Avdal, Jørgen Bodilsen

Punkt 7: Orientering: Handicaprådets Idéliste

23/34621

Sagen afgøres i:

Handicaprådet 2022-2025

Indledning

På Handicaprådets møde den 07. juni 2023, blev det besluttet, at der fremover skal oprettes et fast punkt på de ordinære møder, der hedder "Handicaprådets Idéliste", som indeholder forslag til ideer fra Rådet.

Sagsfremstilling

1. På HCP møde den 07.02.2024 oplyste suppleant Vagn Christensen, at han repræsenterer diabetesforeningen. Marlene Harpsø foreslår, at der kan tages kontakt til Centerchef for Sundhed og Omsorg Mette Bierbaum for afklaring om "Uddannelse af type 2 diabetes patienter".
2. På HCP møde den 05.02.2025 blev det besluttet at tilbageføre punktet omkring "Kunst og Handicap" tilbage til Idélisten.

Michael Mathiesen og næstformand Jacob Svendsen kommer med et oplæg til et videre forløb for hvordan Handicaprådet kan komme tættere på kunstmiljøet i Helsingør, samt drøfter muligheden for at involvere sagen ifb med Købstadsjubilæet i 2026.

Beslutninger Handicaprådet 2022-2025 den 11-06-2025

1. Britta Bang undersøger muligheden for, at Mette Bierbaum kan give en orientering på et kommende møde.
2. Michael Mathiesen formidler et møde sammen med Jacob Svendsen.

Fraværende:

Marlene Harpsø

Harun Avdal

Jørgen Bodilsen

Fraværende Marlene Harpsø, Harun Avdal, Jørgen Bodilsen

Punkt 8: Meddelelser og eventuelt

25/19749

Sagen afgøres i:

Handicaprådet 2022-2025

Beslutninger Handicaprådet 2022-2025 den 11-06-2025

1.
Bente Slott anmoder om, at udkast til høringssvar sendes til Nævnets medlemmer i god tid, så der er bedre tid til forberedelse.

Fraværende:

Marlene Harpsøe

Harun Avdal

Jørgen Bodilsen

Fraværende Marlene Harpsøe, Harun Avdal, Jørgen Bodilsen