

# REFERAT Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025 d. 01-09-2025

**Mødedato** Mandag d. 01. september 2025 kl. 16:00

**Mødested** Det Røde Værelse, Rådhuset

**Mødedeltagere** Benedikte Kiær, Thomas Horn, Knud Mogensen, Jens Bertram  
(Fravær), Bente Borg Donkin, Ulla Kokfelt, Mette Lene Jensen  
(Fravær), Marlene Harpsøe, Malthe Jacobsen, Gert Dyekjær, Michael  
Mathiesen

# Indholdsfortegnelse

Beslutning: Godkendelse af indkaldt stedfortræder.....	3
Beslutning: Godkendelse af dagsorden.....	4
Beslutning: Afsluttende Revisionsberetning vedr. regnskab 2024.....	5
Beslutning: 1. behandling af budget 2026-2029.....	7
Beslutning: Styrelsesvedtægten - ændring som følge af oprettelse af sundhedsråd - 1. behandling....	12
Beslutning: Styrelsesvedtægt for kommunale dagtilbud efter endt høring.....	15
Beslutning: Forlængelse af 4-årig samarbejdsaftale med Team Danmark.....	18
Beslutning: Politisk udpegede valgstyrelser og tilforordnede vælgere til Kommunal- og Regionalvalg	22
Beslutning: Forslag om informationskampagne forud for kommunalvalg 2025.....	25
Eventuelt.....	31
Orientering: Kommende sager.....	32
Orientering: Møder i KKR, borgmestermøder m.m.....	33
Godkendelse af referat.....	34

## **Punkt 1: Beslutning: Godkendelse af indkaldt stedfortræder**

21/39138

### **Sagen afgøres i:**

Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025

### **Sagsfremstilling**

Jens Bertram (C) har meldt afbud til mødet på grund af uddannelse.

Gert Dyekjær (C) deltager i stedet for Jens Bertram.

### **Indstilling**

Staben for Politik og Jura indstiller,

1. at det godkendes, at Jens Bertram (C) har lovligt forfald.
2. at det godkendes, at Gert Dyekjær (C) er indkaldt som rette stedfortræder for Jens Bertram (C).

### **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025 den 01-09-2025**

Gert Dyekjær (C) var mødt som stedfortræder for Jens Bertram (C) og Michael Mathiesen (C) var mødt som stedfortræder for Mette Lene Jensen (V).

-----  
Indstillingerne godkendt.

Mette Lene Jensen (V) havde meldt afbud pga. sygdom hos nærtstående. Michael Mathiesen (C) deltog i stedet for Mette Lene Jensen (V).

Udvalget godkendte, at Mette Lene Jensen (V) har lovligt forfald, og at Michael Mathiesen (C) er indkaldt som rette stedfortræder.

### **Fraværende:**

Jens Bertram

Mette Lene Jensen

**Fraværende** Jens Bertram, Mette Lene Jensen

## **Punkt 2: Beslutning: Godkendelse af dagsorden**

24/27778

### **Sagen afgøres i:**

Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025

### **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025 den 01-09-2025**

Gert Dyekjær (C) var mødt som stedfortræder for Jens Bertram (C) og Michael Mathiesen (C) var mødt som stedfortræder for Mette Lene Jensen (V).

-----  
Dagsordenen godkendt.

### **Fraværende:**

Jens Bertram

Mette Lene Jensen

**Fraværende** Jens Bertram, Mette Lene Jensen

## **Punkt 3: Beslutning: Afsluttende Revisionsberetning vedr. regnskab 2024**

25/24123

### **Sagen afgøres i:**

Byrådet 2022-2025

### **Indledning**

På baggrund af Helsingør Kommunes Årsberetning 2024 har BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab fremsendt Revisionsberetning nr. 33 vedrørende regnskabsåret 2024. Den afsluttende beretning for regnskab 2024 er tidligere blevet sendt på mail til Byrådet, jf. mail fra den 13. juni 2025.

### **Retsgrundlag**

Indenrigs- og Sundhedsministeriets Budget og Regnskabssystem for kommuner.

### **Relation til vision og tværgående politikker**

Sagen har ingen særskilt relation til vision og tværgående politikker.

### **Sagsfremstilling**

Revisionen har i forbindelse med afsluttende årsregnskab 2024 gennemgået regnskabet for Helsingør Kommune. Revisionen har afgivet afsluttende revisionsberetning og har ikke fundet forhold, der giver anledning til en bemærkning i regnskabet.

Ved den afsluttende revision har de foretaget en opfølgning på tidligere revisionsbemærkning på området *Merudgifter bevilliget efter Servicelovens § 100*. På baggrund af Byrådets besvarelse anser revisionen bemærkningen som afsluttet, se punkt 1.3.3 i bilag 1.

Revisionen deltager på Økonomi- og Erhvervsudvalgets mødet den 1. september 2025, hvor de vil fremlægge deres konklusioner samt bemærkning. Se bilag 1 for Revisionsberetning nr. 33 fra BDO, bilag 2 for Årsberetningen for 2024 og bilag 3 Påtegning årsregnskab 2024 Helsingør Kommune.

Efter godkendelse lægges Årsberetningen for 2024 på kommunens hjemmeside.

### **Økonomi/Personaleforhold**

Sagen har ikke afledte konsekvenser for økonomi og personaleforhold.

### **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

Sagen giver ikke anledning til særskilt kommunikation/høring/borgerinddragelse.

### **Indstilling**

Center for Økonomi og Ejendomme indstiller,

1. at revisionens afsluttende revisionsberetning nr. 33 forelægges til orientering.
2. at Helsingør Kommunes årsberetning 2024 godkendes.

**Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025 den 01-09-2025**

Gert Dyekjær (C) var mødt som stedfortræder for Jens Bertram (C) og Michael Mathiesen (C) var mødt som stedfortræder for Mette Lene Jensen (V).

-----  
Ad 1:  
Orientering foretaget.

Ad 2:  
Indstillingen anbefales.

**Fraværende:**

Jens Bertram

Mette Lene Jensen

**Bilag**

1: Revisionsberetning nr. 33 2024 Helsingør Kommune

2: Årsberetning 2024

3: Påtegning årsregnskab 2024 Helsingør Kommune

**Fraværende** Jens Bertram, Mette Lene Jensen

## **Punkt 4: Beslutning: 1. behandling af budget 2026-2029**

25/90

### **Sagen afgøres i:**

Byrådet 2022-2025

### **Indledning**

Som led i budgetlægningen af budget 2026-2029 skal Byrådet førstebehandle Økonomi- og Erhvervsudvalgets budgetforslag og indstille et budgetforslag til 2. behandlingen. Ved 1. behandlingen i Byrådet skal Byrådet alene tage stilling til oversendelse af budgetforslaget til Byrådets 2. behandling, jf. Byrådets forretningsorden § 6, stk. 2.

Rammebetingelserne for budget 2026-2029 er nogenlunde konstante sammenlignet med budget 2025-2028. Budgetgrundlaget er nogenlunde solidt – men indeholder også udfordringer, som skal håndteres. Byrådet vedtog med budget 2025-2028 besparelser, som har bidraget til at skabe et mere sikkert grundlag under budgettet. Det betyder, at der er et råderum i budgettet for 2026-2029 til bl.a. at håndtere nogle af de udfordringer, Helsingør Kommune står overfor. Der er dog fortsat brug for prioriteringer, hvis alle udfordringer skal håndteres og der også skal være råderum til politiske prioriteringer.

Det tekniske resultatbudget viser en samlet kasseopbygning på 158,0 mio. kr. i 2026-2029, jf. bilag 1., hvor det vedtagne budget 2025-2028 havde en kasseopbygning på 162,0 mio. kr.

Basisbudgettet, som direktionen har fremlagt, afspejler på mange måder de store nationale dagsordener, der påvirker kommunernes hverdag. Regeringens reform på arbejdsmarkedsområdet er eksempelvis indarbejdet i budget 2026 og frem, hvilket betyder, at udgifter skal reduceres og vil betyde stillingsnedlæggelser på beskæftigelsesområdet.

Basisbudgettet indeholder besparelser for ca. 31 mio. kr. i 2026. Det er en række forslag, der skaber råderummet, herunder nogle tværgående forslag - f.eks. vedrørende mådehold og klogere indkøb, reduktioner i den decentrale ledelse samt positive effekter af digitalisering og forenkling. Samtidig lægger direktionen op til at prioritere udvidelser af budgettet for ca. 59 mio. kr. på driften. Basisbudgettet betyder derfor, at servicedriften samlet løftes med 28 mio. kr. i 2026.

Basisbudgettet viser en samlet kasseopbygning på 48,9 mio. kr. i budgetperioden, jf. bilag 2.

### **Retsgrundlag**

Styrelseslovens § 37, stk. 1, jf. bekendtgørelse nr. 797 af den 3. juli 2012 om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v., hvorefter Økonomiudvalget skal udarbejde forslag til kommunens årsbudget for det kommende regnskabsår inden den 15. september. Forslaget skal ledsages af et budgetoverslag for en 3-årig periode, jf. Styrelseslovens § 37, stk. 2 samt ovennævnte bekendtgørelse.

### **Relation til vision og tværgående politikker**

Vision 2030. Økonomisk politik for Helsingør Kommune. Principper for økonomistyring.

### **Sagsfremstilling**

Rammebetingelserne for budget 2026-2029 er nogenlunde konstante sammenlignet med budget 2025-2028.

I Direktionens basisbudget som lægges frem med 1. behandlingen, er der skabt balance over de fire budgetår med et samlet overskud på 48,9 mio. kr., jf. bilag 2.

Indtægtsbudgettet i det tekniske resultatbudget er dårligere end forventet, med lavere vækst i udskrivningsgrundlaget end på landsplan og en lavere befolkningstilvækst end forventet. Det betyder, at der som udgangspunkt ikke er finansiering til både at anvende kommunens andel af servicerammen og anlægsrammen. Direktionens basisbudget er baseret på uændret udskrivningsprocent og dækningsafgift.

På driftssiden har direktionen i basisbudgettet indarbejdet udvidelser af budgettet for ca. 59 mio. kr. Dette for at matche udgifterne på de specialiserede områder, de øgede udgifter til vintertjeneste, en styrkelse af kommunens beredskab, en styrkelse af digitaliseringen og cybersikkerheden. Til delvis finansiering af udvidelser af budgettet, er der i direktionens basisbudget indarbejdet besparelser for ca. 31 mio. kr. i 2026. Resultat bliver, at servicedriftsbudgettet netto løftes med 28 mio. kr. i 2026.

Det er en række forslag, der skaber råderummet på de enkelte fagområder, men der er ligeledes tværgående elementer - f.eks. vedrørende mådehold og klogere indkøb, reduktioner i den decentrale ledelse samt positive effekter af digitalisering og forenkling. I valget af besparelser er der lagt vægt på forslag, der umiddelbart kan implementeres, ligesom der har været fokus på at opretholde en sund drift.

Anlægsudgifterne er i det tekniske resultatbudget løftet som følge af den anlægspulje, der i december 2024 blev tilføjet Helsingør Kommunes økonomiske politik. I direktionens basisbudget, er der indarbejdet nye anlægsprojekter for i alt netto 63,7 mio. kr. i budgetperioden sammenlignet med det tekniske resultatbudget. Der er omvendt indarbejdet ændringer til den gældende anlægsplan for i alt netto -16,7 mio. kr. Samlet set løftes anlægsplanen med 47,0 mio. kr. i budgetperioden. Løftet af anlægsbudgettet sikrer, at anlægsrammen udnyttes fuldt ud.

I nedenstående tabel 1 er en oversigt over ændringerne fra det tekniske budget til basisbudgettet.

Tabel 1. Resultat af ændringerne i basisbudget sammenlignet med det tekniske resultatbudget:

Nettotal i mio. kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2026- 2029
Indtægter i alt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Driftsudgifter i alt	27,9	23,7	21,7	22,9	96,3
Anlæg i alt	9,1	25,3	28,3	-15,0	47,8
Lån og balanceforskydninger	0,1	0,0	2,5	-12,8	-10,3
Udenfor kategori samt nulstilling af opsparing til sundhedshus	-6,2	-6,2	-6,2	-6,2	-24,7
Kassetræk	-30,9	-42,9	-46,3	11,1	-109,1

\*Samlet ændring i kassetræk: kasseopbygning angives +, kassetræk angives -.

## 1. Drift

I driften er der indarbejdet en række besparelser fra råderumskataloget mv. Derudover er der budgetlagt med de forventede udgifter på de udfordrede områder og finansiering af en række ønsker, som direktionen vurderer, det er nødvendige at tilvælge.

I driften er indarbejdet beskæftigelsesreformen, hvor økonomien indgik i økonomiaftalen for 2026 og dermed i de kommunale indtægter for 2026-2029. Derimod er Sundhedsreformen ikke indarbejdet, idet den først kommer til at indgå i økonomiaftalen for 2027.

Servicedriftsbufferpuljen er fastholdt på 20,0 mio. kr. i 2026, for derefter at stige til 30,0 mio. kr. i 2027 og 2028 og til 37,5 mio. kr. i 2029. Dette betyder, at der i 2026 fortsat er behov for budgetoverholdelse i administrationen og de stående udvalg.

En oversigt over korrektioner, der er indarbejdet i basisbudgettet, er vedlagt som bilag 3. Oversigter og beskrivelser af ønsker og råderumsforslag der er indarbejdet, i basisbudgettet er vedlagt i bilag 4, 5, 6 og 7. Resultatet af korrektioner og direktionens forslag er, at basisbudgettet for 2026 ligger 43,3 mio. kr. under servicedriftsrammen. Afstanden til servicedriftsrammen stiger i 2027 og 2028, men falder i 2029 til 33,6 mio. kr. i 2029.

## 2. Anlæg

Direktionen har i basisbudgettet tilstræbt, at anlægsbudgettet overholder den udmeldte anlægsramme for 2026 på 242,3 mio. kr. (inkl. anlægsramme til socialt botilbud), og den forventede anlægsramme for budgetoverslagsårene. Desuden er der med budgetforslaget indarbejdet den vedtagne anlægspulje i anlægsplanen på 10, 15 og 25 pct. af den forventede anlægsramme i overslagsårene (Jf. den økonomiske politik), som skal sikre, at anlægsplanen ikke er fyldt ud i hele budgetperioden, så der er politisk råderum til nye anlægsprioriteringer i kommende budgetår uden at skulle tage eksisterende anlæg ud af anlægsplanen. Der er ligesom sidste år fastholdt et realistisk anlægsprogram, som kan blive gennemført inden for budgetperioden.

Anlægsbudgettet er samlet løftet med 47,0 mio. kr. i budgetperioden. Løftet af anlægsbudgettet sikrer, at anlægsrammen udnyttes fuldt ud. Hertil kommer, at anlægsniveauet allerede i det tekniske budget var løftet med samlet 59,1 mio. kr. i 2026-2028 sammenlignet med det vedtagne budget for 2025-2028.

I tabel 2 nedenfor er vist budgettet som anlæg er nedskrevet i året (netto), nye tiltag samt budgettet for anlæg der er udgået af anlægsplanen

*Tabel 2. Indarbejdet ændringer i anlægsplanen (brutto):*

	2026	2027	2028	2029
Teknisk budget	233.566	195.810	198.322	245.720
Anlægsramme	242.307	223.110	228.018	233.035
Ændringer gældende anlæg	-17.494	5.603	21.192	-27.264
Ændringer - nye tilvalg U	26.638	21.700	8.400	15.500

Ændringer – nye tilvalg I	0	-2.500	-2.500	-1.276
PL-stigning 2027-2029	0	546	1.205	-947
Ændringer i alt	9.144	25.349	28.297	-14.987
Forslag nyt anlægsbudget netto	241.710	211.312	226.619	205.516
Forslag nyt anlægsbudget brutto	242.310	223.658	229.119	232.009

I bilag 8 er vist de anlæg, der har fået ændret budget mellem årene, samt dem som er udgået af anlægsplanen. I bilag 9 fremgår den opdaterede anlægsplan med de ovenstående ændringer indarbejdet.

### 3. Likviditet

Det tekniske resultatbudget viser som nævnt en kasseopbygning på 158,0 mio. kr. og vil betyde en gennemsnitlig likviditet på over 500 mio. kr. i 2030. Helsingør Kommune vil med en sådan kasseopbygning ”overopfylde” målsætningen om at have en gennemsnitlig kassebeholdning på 320 mio. kr. i 2029.

I Direktionens basisbudget er der en samlet kasseopbygning på 48,9 mio. kr., hvilket er lavere end i det tekniske resultatbudget. Der sker en kasseopbygning i 2026, 2028 og 2029, mens der omvendt er et mindre kassetræk i 2027. Det betyder, at kommunens kassebeholdning fortsat vil stige frem mod 2029. Målsætningen for den gennemsnitlige likviditet er dog ”overopfyldt” i 2027 og delvist i 2028, men opfyldt i 2026 og 2029. I de to sidste år er forventningerne til likviditeten dog nærmere pejlemærkerne. Det bemærkes, at der i likviditeten er indarbejdet, at indtægten fra salg af Sommariva sker i april 2026.

### 4. Andet

I basisbudgettet er en række anlæg med låneoptag flyttet mellem årene, hvilket har betydet at låneoptaget, renter og afdrag ligeledes er flyttet, således at de følger de relevante anlæg.

Der er indsendt ansøgning om et lån på 15,0 mio. kr. til Indenrigs- og Sundhedsministeriet til lånepuljen i 2026 vedrørende ordinære anlæg. Ministeriet har den 22. august givet afslag på ansøgningen, hvorfor der ikke er yderligere lånemuligheder i 2026. Afslaget er vedlagt som bilag 10.

KL opdaterer deres model til beregning af skatter og tilskud mv. primo september. KL anbefaler, at der ved valg af selvbudgettering tages højde for det opdaterede skøn i budgetlægning af budget 2026-2029. Når KL har opdateret modellen, vil Byrådet blive orienteret om eventuelle nye skøn for indtægterne i budget 2026-2029. En opdatering af tallene vil dog ikke ændre på indtægterne i 2026, da statsgarantien for 2026 er fastlagt og ikke ændres efter opdatering af skønnet for indtægterne. Dog kan Helsingør Kommune – med de risici der er forbundet med det – vælge at selvbudgettere indtægtsgrundlaget for 2026 afhængigt af, hvad september skønnene indebærer. Et evt. valg af selvbudgettering vil foreligge til Økonomi- og Erhvervsudvalgets 2. behandling af budget 2026-2029.

## **Økonomi/Personaleforhold**

Jf. sagsfremstillingen

## **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

Sagen giver ikke anledning til særskilt høring eller kommunikation.

## **Indstilling**

Direktionen indstiller,

at budgetforslag 2026-2029 videresendes til 2. behandling.

## **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025 den 01-09-2025**

Gert Dyekjær (C) var mødt som stedfortræder for Jens Bertram (C) og Michael Mathiesen (C) var mødt som stedfortræder for Mette Lene Jensen (V).

-----  
Indstillingen anbefales.

### **Fraværende:**

Jens Bertram

Mette Lene Jensen

## **Bilag**

1 Teknisk resultatbudget

2 Basisbudget

3 Driftskorrektionsoversigt

4 Oversigt over driftsønsker der indgår i basisbudgettet

5 Beskrivelse af driftsønsker der indgår i 1.behandlingen af budgettet

6 Oversigt over råderumsforslag der indgår i basisbudgettet

7 Beskrivelse af råderumsforslag der indgår i 1.behandlingen af budgettet

8 Oversigt over foreslåede ændringer til anlægsplanen til budget 2026 2029

9 Anlægsplan for basisbudget 2026-2033

10 Meddelelse om afslag fra ordinær lånepulje for 2026

**Fraværende** Jens Bertram, Mette Lene Jensen

# Punkt 5: Beslutning: Styrelsesvedtægten - ændring som følge af oprettelse af sundhedsråd - 1. behandling

24/23111

## Sagen afgøres i:

Byrådet 2022-2025

## Indledning

Som led i sundhedsreformen etableres en ny forvaltningsstruktur for sundhedsvæsenet. Den nye struktur består af fire regioner (Region Hovedstaden og Region Sjælland lægges sammen til Region Østdanmark), oprettelse af 17 sundhedsråd fordelt i Danmark og fortsat 98 kommuner. Den nye forvaltningsstruktur træder i kraft pr. 1. januar 2027, og 2026 vil være et overgangsår.

Med denne sag orienteres om de nye sundhedsråd og Økonomi- og Erhvervsudvalget indstiller til Byrådet Helsingør Kommunes repræsentant i Sundhedsråd Nordsjælland samt godkender ændring i styrelsesvedtægten.

## Retsgrundlag

§14h, 14k, 14l, 14n og 14p i regionsloven.

## Relation til vision og tværgående politikker

Sundhedspolitikken 2023-2030 *Lev Livet – hele livet*

## Sagsfremstilling

### 1. Etablering af sundhedsråd

Folketinget har den 11. juni 2025 vedtaget en ændring til regionsloven, om at der skal nedsættes 17 sundhedsråd, hvor der skal være repræsentanter for kommunalbestyrelserne.

Som følge af sammenlægningen af Region Hovedstaden og Region Sjælland pr. 1. januar 2027 til Region Østdanmark nedsættes et forberedende regionsråd for Region Østdanmark for perioden 1. januar 2026 til og med den 31. december 2026. Det forberedende regionsråd skal senest den 1. januar 2026 nedsætte et forberedende sundhedsråd for hvert område inden for Region Østdanmark. De forberedende sundhedsråds funktionsperiode varer fra den 1. januar 2026 til og med den 31. december 2026. Fra den 1. januar 2027 til og med den 31. december 2029 overgår det til at være et sundhedsråd. Medlemmer af det forberedende sundhedsråd fortsætter i sundhedsrådet. Sundhedsrådene har umiddelbart forvaltningsansvar og sammensættes med både regionale og kommunale medlemmer.

Helsingør Kommune skal i henhold til den nuværende opdeling være repræsenteret i sundhedsråd Nordsjælland, der omfatter Hillerød, Allerød, Fredensborg, Frederikssund, Gribskov, Halsnæs, Helsingør og Hørsholm Kommuner. Indenrigs- og Sundhedsministeren kan, såfremt særligt tungtvejende hensyn taler derfor, ændre i den geografiske afgrænsning af sundhedsrådene til og med den 31. december 2026.

### 2. Valg af kommunalt medlem af sundhedsrådet

I kommuner med under 80.000 indbyggere er kommunalbestyrelsen repræsenteret med ét kommunalt medlem i sundhedsrådet. Kommunens repræsentant i sundhedsrådet kan være kommunalbestyrelsens formand eller formanden for det stående udvalg, der varetager den umiddelbare forvaltning af hovedparten af kommunens anliggender inden for sundheds-, omsorgs- og socialpsykiatriområdet.

Byrådet skal senest den 1. november i det år, der er valg til byrådet, have besluttet, om det er borgmesteren eller udvalgsformanden, der repræsenterer kommunalbestyrelsen i sundhedsrådet, og hvem der skal være stedfortræder. Denne beslutning er bindende for den kommende funktionsperiode og kan ikke ændres.

Et kommunalt medlem af sundhedsrådet er ikke undergivet kommunalbestyrelsens beslutninger ved udøvelsen af sit hverv i sundhedsrådet. Et medlem skal efter kommunalbestyrelsens anmodning videregive dokumenter, som vedkommende har modtaget som led i sit hverv som medlem af sundhedsrådet, til kommunalbestyrelsen, såfremt der ikke er tale om personfølsomme oplysninger.

Ethvert medlem af sundhedsrådet kan indbringe ethvert spørgsmål om regionens anliggender, som er omfattet af sundhedsrådets opgavevaretagelse, for sundhedsrådet.

I Helsingør Kommune er både Omsorgs- og Sundhedsudvalget, Social- og Beskæftigelsesudvalget og Børne- og Uddannelsesudvalget ansvarlige for opgaverne på sundheds-, omsorgs- og socialpsykiatriområdet, som ligger i de nye sundhedsråd. Der vil være flere tværkommunale og tværsektorielle aftaleområder i regi af de kommende nærsundhedsplaner, som skal besluttet i sundhedsrådet. Det peger i retning af, at det vil være mest hensigtsmæssigt, at borgmesteren varetager funktionen som repræsentant for Helsingør Kommune i sundhedsrådet. Opgavetyngden i rollen peger ligeledes på en borgmester, der varetager en fuldtidsstilling i sin politiske funktion i kommunalbestyrelsen.

### 3. Sundhedsrådenes opgaver

Sundhedsrådene vil få ansvar for den samlede økonomi inden for det geografiske område, som det enkelte sundhedsråd dækker. Sundhedsrådene har til opgave at udarbejde en nærsundhedsplan og investere i udvikling af nære sundhedsindsatser. Derudover skal sundhedsrådene varetage flytning af sundhedsopgaver fra kommuner til region og sikre sammenhængende forløb.

### 4. Ændring af kommunens styrelsesvedtægt

Det skal fremgå af kommunens styrelsesvedtægt, om det er borgmesteren eller en udvalgsformand, der er byrådets repræsentant i sundhedsrådet. Er det udvalgsformanden for det relevante udvalg, der skal repræsentere byrådet i sundhedsrådet, skal det også fremgå af styrelsesvedtægten, hvilket stående udvalg, der er tale om.

Det skal også fremgå af kommunens styrelsesvedtægt, hvem der er stedfortræder for kommunalbestyrelsens repræsentant i sundhedsrådet ved angivelse af stedfortræderens hverv i kommunen.

En ændring af styrelsesvedtægten skal behandles to gange i byrådet med mindst seks dages mellemrum. Denne sag er første behandling.

Som følge af, at fristen for at træffe beslutning om kommunalbestyrelsens repræsentation i sundhedsrådet er den 1. november 2025, indstilles det, at andenbehandlingen af ændringen i styrelsesvedtægten sker på byrådets møde den 22. september 2025, hvor en særskilt sag herom vil blive forelagt.

Det foreslås, at der oprettes et særskilt nyt kapitel 6 i styrelsesvedtægten, som afhængig af beslutningen, får følgende formulering:

Kapiteloverskrift: Kommunens repræsentant i sundhedsråd Nordsjælland:

”§ 22: Kommunens repræsentant i Sundhedsråd Nordsjælland er borgmesteren. Stedfortræder for borgmesteren i sundhedsrådet er formanden for Omsorgs- og Sundhedsudvalget.”

De efterfølgende kapitler flyttes, så kapitel 6 bliver til kapitel 7 osv., ligesom § 22 bliver til § 23 osv.

### **Økonomi/Personaleforhold**

Sagen har ikke konsekvenser for økonomi/personaleforhold.

### **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

Sagen giver ikke anledning til særskilt kommunikation/høring/borgerinddragelse.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller,

1. at borgmesteren skal være kommunens medlem af sundhedsrådet
2. at formanden for Omsorgs- og Sundhedsudvalget skal være stedfortræder i sundhedsrådet
3. at andenbehandling af ændringen i styrelsesvedtægten sker på byrådsmøde den 22. september 2025.

### **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025 den 01-09-2025**

Gert Dyekjær (C) var mødt som stedfortræder for Jens Bertram (C) og Michael Mathiesen (C) var mødt som stedfortræder for Mette Lene Jensen (V).

-----  
Indstillingerne anbefales.

#### **Fraværende:**

Jens Bertram

Mette Lene Jensen

**Fraværende** Jens Bertram, Mette Lene Jensen

# Punkt 6: Beslutning: Styrelsesvedtægt for kommunale dagtilbud efter endt høring

25/16585

## Sagen afgøres i:

Byrådet 2022-2025

## Indledning

Styrelsesvedtægten for kommunale dagtilbud er blevet ændret, og udkastet til den nye styrelsesvedtægt har været i høring i forældrebestyrelserne og i C-MED.

I denne sag skal Byrådet godkende styrelsesvedtægten for kommunale dagtilbud efter endt høring.

## Retsgrundlag

Dagtilbudslovens § 16.

## Relation til vision og tværgående politikker

Sagen har relation til Vision 2030, om at udvikle dagtilbud og skoler af høj kvalitet, der styrker alle børn og unges trivsel, læring, udvikling og dannelse, samt skaber grundlaget for, at de gennemfører en relevant ungdomsuddannelse.

## Sagsfremstilling

Styrelsesvedtægten for kommunale dagtilbud er blevet forenklet i forhold til den tidligere styrelsesvedtægt. Udkastet til den nye styrelsesvedtægt har været i høring i juni måned blandt forældrebestyrelserne i kommunens 22 kommunale dagtilbud samt i C-MED.

Der kom høringssvar fra 10 dagtilbuds forældrebestyrelser samt C-MED. Høringssvarene er samlet i bilag 1. Ud af de 10 høringssvar var der 6 dagtilbud og C-MED, der ikke havde bemærkninger til udkastet til den nye styrelsesvedtægt. Styrelsesvedtægten for de kommunale dagtilbud er opdateret på baggrund af høringssvarene.

Ændringer på baggrund af høringssvarene:

- I første udkast til styrelsesvedtægten skulle mere end halvdelen af forældrebestyrelsen være fysisk til stede for at være beslutningsdygtig. I to høringssvar blev der udtrykt bekymring for, at forældrebestyrelsen ville blive handlingslammet, hvis det ikke var muligt at stemme ved fuldmagt. Administrationen har på den baggrund ændret således, at der kan stemmes ved fuldmagt, hvis medlemmer af forældrebestyrelsen er forhindret i at deltage i mødet (ændring i punkt 5.8).
- Ét høringssvar bemærker, at der var et indholdsmæssigt overlap mellem punkt 3.7 og 4.6 om at medarbejdere ansat i dagtilbud ikke kan vælges som forældrerepræsentanter eller suppleanter. Punkt 3.7 er derfor slettet og i punkt 4.6 er det tilføjet, at medarbejdere heller ikke kan vælges som suppleanter.

Bemærkninger i høringssvarene, der ikke har givet anledning til ændringer:

- To høringssvar ønsker til at få præciseret forældrebestyrelsens rolle både generelt og i det pædagogiske arbejde.

I forhold til forældrebestyrelsens rolle i det pædagogiske arbejde henviser administrationen til eksemplet omkring principper på side 11. Derudover har dagtilbudslederne frihed til at tilrettelægge arbejdet med principbeslutninger og læreplansdrøftelser i de enkelte dagtilbud. Det er derfor i samarbejde med de enkelte forældrebestyrelser og dagtilbudslederen, at de konkrete opgaver for formand og næstformand yderligere specificeres.

- Ét høringssvar spørger til, hvordan det sikres, at dagtilbud med flere matrikler repræsenteres med forældrerepræsentanter fra begge matrikler.

Administrationen vurderer, at det er op til dagtilbuddet, lederen, forældrebestyrelserne og forældrene at sikre dette.

- Ét høringssvar spørger til, hvordan det sikres, at der er minimum 5 forældrerepræsentanter i forældrebestyrelsen.

Administrationen vurderer også her, at det er op til dagtilbuddet, lederen, forældrebestyrelserne og forældrene at sikre dette. Derudover giver styrelsesvedtægterne mulighed for, at der kan vælges flere end 5 forældrerepræsentanter, hvis det opleves at der er faldende antal hen over året.

- Ét høringssvar ønsker at få uddybet væsentlighedskriteriet ved misligholdelse i punkt 10.3.

Administrationen vil vurdere hver sag enkeltvist i tilfælde af misligholdelse.

- Ét høringssvar ønsker andre titler end formand og næstformand.

Administrationen bemærker, at der er valgt de titler, da de titler anvendes i kommunen bl.a. i styrelsesvedtægten for Helsingør Kommune samt i øvrige styrelsesvedtægter.

Den opdaterede styrelsesvedtægt for kommunale dagtilbud er vedlagt som bilag 2. Datoen for ikrafttræden er ændret fra 1. september 2025 til 1. oktober 2025, således at ikrafttræden er efter behandling i Byrådet.

## **Økonomi/Personaleforhold**

Sagen har ikke betydning for økonomi eller personaleforhold.

## **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

Udkastet til ny styrelsesvedtægt for kommunale dagtilbud har været i høring i forældrebestyrelserne samt C-MED.

Sagens forløb:

- Børne- og Uddannelsesudvalget den 26. august 2025
- Økonomi- og Erhvervsudvalget den 1. september 2025
- Byrådet den 8. september 2025

## **Indstilling**

Center for Børn, Unge og Familier indstiller,

at styrelsesvedtægten for kommunale dagtilbud godkendes.

## **Beslutninger Børne- og Uddannelsesudvalget 2022-2025 den 26-08-2025**

Indstillingen anbefales med redaktionelle ændringer.

## **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025 den 01-09-2025**

Gert Dyekjær (C) var mødt som stedfortræder for Jens Bertram (C) og Michael Mathiesen (C) var mødt som stedfortræder for Mette Lene Jensen (V).

-----  
Børne- og Uddannelsesudvalgets indstilling anbefales.

### **Fraværende:**

Jens Bertram

Mette Lene Jensen

### **Bilag**

1: Alle høringssvar

2: Styrelsesvedtægt for kommunale dagtilbud i Helsingør Kommune august 2025

**Fraværende** Mette Lene Jensen, Jens Bertram

# Punkt 7: Beslutning: Forlængelse af 4-årig samarbejdsaftale med Team Danmark

25/26152

## Sagen afgøres i:

Byrådet 2022-2025

## Indledning

Helsingør Kommune indgik i 2022 en samarbejdsaftale med Team Danmark gældende for 2022-2025. Samarbejdsaftalen udløber 31. december 2025.

Team Danmark har ansøgt Helsingør Kommune om en forlængelse af samarbejdsaftalen for 2026-2029.

Byrådet skal beslutte, om samarbejdsaftalen med Team Danmark kan godkendes.

## Retsgrundlag

Lov om Eliteidræt.

Kommunalfuldmagten.

## Relation til vision og tværgående politikker

Vision 2030:

- Vi skaber attraktive uddannelsesmiljøer
- Styrke rammerne for, at kultur-, idræts- og foreningslivet kan udfolde sig og skabe grobund for fællesskaber.

Idræts- og Fritidspolitikken:

- Tilbyder målrettede idræts- og fritidstilbud på eliteniveau for de 12-25-årige
- Understøtter foreningslivets arbejde med talentudvikling og elite i samarbejde med idrætsforbund
- Være kendt og anerkendt for vores arbejde med talentudvikling og elite.

## Sagsfremstilling

### 1. Team Danmark samarbejdsaftale 2026-2029

Helsingør kommunes elitekoordinator og Team Danmark udarbejdet forslag til ny samarbejdsaftale mellem Team Danmark og Helsingør Kommune.

Helsingør Kommune har været Team Danmark kommune siden 2014.

#### *1.1 Formål*

Samarbejdet har til formål, at unge talenter kan forfølge deres sportslige ambitioner i bæredygtige talent- og elitemiljøer, der tager højde for den enkeltes sportslige, uddannelsesmæssige og personlige udvikling, og som på langt sigt bidrager til at udvikle senioratleter på højt internationalt niveau.

I samarbejdsaften beskrives fx, hvordan Helsingør Kommune fremadrettet skal understøtte og arbejde med talentudvikling inden for områderne:

- Organisation af idrætsområdet
- Økonomi
- Prioriterede sportsgrene
- Værdisæt for talentudvikling og Etisk Kodeks
- Aldersrelaterede træningskoncept 2.0 (ATK)
- Uddannelses tilbud på folkeskole og ungdoms- og videregående uddannelser
- Kompetenceudvikling og videndeling
- Ekspertbistand og udviklingsprojekter
- Faciliteter

Samarbejdsaftalen træder i kraft pr. 1. januar 2026 og udløber den 31. december 2029.

Parterne kan til enhver tid i aftaleperioden tage initiativ til genforhandling af nærværende samarbejdsaftale.

En nærmere beskrivelse af samarbejdsaftalen fremgår af bilag 1. Udkastet til samarbejdsaftale for 2026-29 er godkendt af Team Danmark.

### *1.2. Prioriterede sportsgrene*

I aftaleperioden 2026-2029 prioriteres følgende sportsgrene i Team Danmark-samarbejdet:

- Håndbold ved Helsingør Håndbold og Borsholm Håndbold
- Svømning ved Helsingør Svømmeklub
- Fodbold ved FC Helsingør Akademi
- Sejlsport ved Snekkersten Skotterup Sejlklub i samarbejde med seks øvrige sejlklubber
- Ridning – spring og dressur – i samarbejde med lokale klubber og Dansk Ride Forbund

De prioriterede sportsgrene og de tilhørende sportslige miljøer er godkendt af både Team Danmark og de respektive specialforbund.

Herudover prioriterer Helsingør Kommune samarbejde med følgende lokalt forankrede sportsgrene og miljøer:

- Atletik ved Helsingør Atletik
- Tennis ved Helsingør Tennis Klub og Espergærde Tennis Klub
- Floorball ved Helsingør Floorball Team
- Golf ved Helsingør Golf Club
- Gymnastik ved TeamGym Helsingør

Team Danmark-samarbejdsaftalen har i perioden 2014-2025 løbende omfattet et stigende antal sportsgrene. I perioden 2014-2017 omfattede aftalen fem sportsgrene: håndbold, svømning, fodbold, atletik og tennis. I perioden 2018-2021 blev golf tilføjet som sjette sportsgren, og i perioden 2022-2025 blev sejlsport inkluderet som den syvende.

Med den nye aftale for perioden 2026-2029 udgår tennis, golf og atletik som en del af det formelle samarbejde med Team Danmark, men indgår fortsat som lokalt prioriterede sportsgrene i Helsingør Kommunes talent- og elitearbejde.

## 2. Vurdering

Center for Kultur, Erhverv og Fritid vurderer, at den foreslåede samarbejdsaftale med Team Danmark for 2026-2029 er i tråd med Helsingør Kommunes Vision 2030 og Idræts- og Fritidspolitikken.

Aftalen styrker de lokale talent- og elitemiljøer, giver unge atleter bedre muligheder for at kombinere uddannelse og sport på højt niveau, og fastholder kommunens position som en anerkendt talent- og elitekommune.

På den baggrund anbefales det, at samarbejdsaftalen godkendes.

### **Økonomi/Personaleforhold**

Udmøntningen af Team Danmark-samarbejdsaftalen for perioden 2026-2029 kan afholdes inden for det eksisterende budget til talentudvikling og eliteidræt.

I Helsingør Kommunes budget er der afsat følgende beløb til talent- og elitearbejdet i aftaleperioden:

- 2026: 2,7 mio. kr.
- 2027: 2,4 mio. kr.
- 2028: 2,2 mio. kr.
- 2029: 2,2 mio. kr.

Team Danmark yder i aftaleperioden et årligt tilskud på 0,1 mio. kr. til aflønning af elitekoordinatoren. Derudover kan Team Danmark bidrage med midler til konkrete og målrettede indsatser inden for aftalte fokusområder. Disse midler fastlægges løbende i dialog mellem parterne.

Team Danmark kan medfinansiere konkrete indsatser i Helsingør Kommune, der understøtter og udvikler samarbejdet mellem de prioriterede sportsgrene og de tilhørende specialforbund.

Indsatserne skal samtidig bidrage til at generere ny viden og indsigt, som kan anvendes til at styrke og videreudvikle kommunens talent- og elitearbejde samt skabe synergi med den nationale udvikling på området.

### **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

Eliteidrætsudvalget, Advisory Board for talent- og eliteidræt samt Idræts- og Fritidsforum.

Sagens forløb:

- Idræts- og Fritidsudvalget den 27. august 2025
- Økonomi- og Erhvervsudvalget den 1. september 2025
- Byrådet den 8. september 2025

### **Indstilling**

Center for Kultur, Erhverv og Fritid og Center for Børn, Unge og Familier indstiller,

at samarbejdsaftalen med Team Danmark godkendes.

### **Beslutninger Idræts- og Fritidsudvalget 2022-2025 den 27-08-2025**

Indstillingen anbefales.

### **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025 den 01-09-2025**

Gert Dyekjær (C) var mødt som stedfortræder for Jens Bertram (C) og Michael Mathiesen (C) var mødt som stedfortræder for Mette Lene Jensen (V).

-----  
Et flertal af udvalget, Benedikte Kiær (C), Gert Dyekjær (C) og Michael Mathiesen (C), Thomas Horn (A), Knud Mogensen (B) og Malthe Jacobsen (Ø) anbefaler indstillingen.

Undlod at stemme: Bente Borg Donkin (F), Ulla Kokfelt (O) og Marlene Harpsøe (Æ).

Ingen stemte imod.

**Fraværende:**

Jens Bertram

Mette Lene Jensen

**Bilag**

1. Samarbejdsaftale mellem Helsingør Kommune og Team Danmark 2026-2029

**Fraværende** Jens Bertram, Mette Lene Jensen

# Punkt 8: Beslutning: Politisk udpegede valgstyrere og tilforordnede vælgere til Kommunal- og Regionalvalg 2025

21/38356

## Sagen afgøres i:

Byrådet 2022-2025

## Indledning

Byrådet besluttede på mødet den 22. april 2024 den fordeling af valgstyrere og tilforordnede vælgere, som partierne skulle udpege til EU-valget 2024.

Et enigt byråd besluttede således at fravige den beslutning, som oprindeligt blev truffet på byrådets møde den 28. marts 2022, og som var tiltænkt at skulle gælde for hele valgperioden.

Byrådet blev orienteret om, at der ville blive forelagt en sag med forslag om til håndteringen af politisk udpegede valgstyrere og tilforordnede vælgere til Kommunal- og Regionalvalget 2025.

Med denne sag skal Byrådet stilling til fordelingen heraf.

## Retsgrundlag

Valglovgivning

Lov om kommunernes styrelse § 24, stk. 3

## Relation til vision og tværgående politikker

Sagen har ikke direkte sammenhæng med vision og tværgående politikker.

## Sagsfremstilling

### 1. Rammerne for udpegning af valgstyrere og tilforordnede vælgere

Valgstyrerne skal stå for afstemningen på valgdagen samt, for den efterfølgende stemmeoptælling. De tilforordnede vælgere skal bistå valgstyrerne med deres opgaver.

Valgstyrere og tilforordnede vælgere skal udpeges blandt de siddende grupper i Byrådet. Fordelingen sker som udgangspunkt efter forholdstal, dvs. efter d'Hondt's metode. Et enigt byråd kan dog beslutte sig for en anden fordeling.

Forud for Byrådets beslutning på mødet den 22. april 2024 havde Nye Borgerlige meddelt, at de ikke ville udpege deres andel af valgstyrere og tilforordnede.

### 2. Politisk udpegede valgstyrere og tilforordnede vælgere

Forud for EU-valget 2024 havde partiet Nye Borgerlige tilkendegivet, at de ikke agtede at udpege valgstyrere og tilforordnede vælgere til at bistå med valghandlingen.

Nye Borgerlige havde ret til at udpege 4 valgstyrere og 3 tilforordnede vælgere. De skulle udpege valgstyrere på valgstederne: Laden, Bølgen, Nygård Skole og Snekkersten Hallen samt tilforordnede vælgere på valgsteder: 2 til Skolen på Gurrevej, 1 til Espergærde Skole, afd. Mørdrup.

Hvis der ikke blev udpeget en valgstyrer til Nygård Skole, ville der være færre valgstyrere på valgstedet, end lovgivningen tillader.

Et enigt byråd besluttede derfor, at partiernes fordeling skulle alene ændres, så A skulle udpege en valgstyrer til valgstedet Nygård Skole.

Det blev vurderet, at valghandlingen kunne afvikles uden udpegning af de resterende personer.

Fordelingen blev dermed følgende:

Parti	Antal valgstyrere	Antal tilforordnede	I alt
A	23	13	35
B	7	4	11
C	32	19	51
F	4	3	7
O	4	3	7
V	4	3	7
Ø	7	4	11
I alt	81	49	130

### 3. Afvikling af valghandlingen for kommunal- og regionalvalg 2025

Afviklingen af EU-valget 2024 forløb uden udfordringer på trods af de samlet set færre udpegede valgstyrere og tilforordnede vælgere.

Det er forventningen, at selve valghandlingen kan afvikles med det samme antal valgstyrere og tilforordnede vælgere, som deltog ved EU-valget 2024.

Indenrigs- og Boligministeriet henstiller, at der tages hensyn til partier, der ikke er repræsenteret i kommunalbestyrelsen. Derfor har der i Helsingør Kommune i mange år været praksis for, at partier, der opstiller til et valg, men ikke er repræsenteret i Byrådet, kan udpege hver to tilforordnede vælgere, som fordeles på især de største valgsteder i kommunen.

På nuværende tidspunkt er M. Moderaterne og Æ. Danmarksdemokraterne repræsenteret i byrådet, uden at de på baggrund af tidligere beslutninger har ret til at udpege valgstyrere og tilforordnede vælgere. De forventes at stille op til

kommunalvalget og kan derfor i henhold til kommunens hidtidige praksis udpege 2 tilforordnede vælgere. Der vil formentlig også være lokallister, som vil udpege 2 tilforordnede vælgere.

Det forventes på den baggrund, at der ved samme fordeling og ret til at udpege valgstyrelser og tilforordnede vælgere vil være et tilstrækkeligt antal valgstyrelser og tilforordnede vælgere til at afvikle valgbehandlingen til kommunal- og regionalvalget.

Anvendes den hidtidige fordeling, giver et enkeltstående medlem i Byrådet ret til at udpege 4 valgstyrelser og 3 tilforordnede vælgere.

### **Økonomi/Personaleforhold**

Der er ingen afledte konsekvenser for økonomi/personaleforhold.

### **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

De partier og lister, som har ret til at udpege valgstyrelser og tilforordnede vælgere bliver kontaktet direkte af Valgsekretariatet.

Partier og lister, som stiller op til Kommunalvalget, får direkte besked om, at de kan udpege tilforordnede vælgere.

### **Indstilling**

Staben for Politik og Jura indstiller,

1. at partierne kan udpege valgstyrelser og tilforordnede vælgere svarende til fordelingen ved EU-valget 2024.
2. at praksis om, at øvrige partier og lister kan udpege 2 tilforordnede vælgere bekræftes.

### **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025 den 01-09-2025**

Gert Dyekjær (C) var mødt som stedfortræder for Jens Bertram (C) og Michael Mathiesen (C) var mødt som stedfortræder for Mette Lene Jensen (V).

-----  
Indstillingerne anbefales.

#### **Fraværende:**

Jens Bertram

Mette Lene Jensen

**Fraværende** Jens Bertram, Mette Lene Jensen

# Punkt 9: Beslutning: Forslag om informationskampagne forud for kommunalvalg 2025

25/16865

## Sagen afgøres i:

Byrådet 2022-2025

## Indledning

Byrådet behandlede den 26. maj 2025 forslag om at afsætte 250.000 kr. til en informationskampagne, der skal øge valgdeltagelsen. Særligt med kampagneaktiviteter ift. målgrupper med relativt lav valgdeltagelse.

I Helsingør er det - som på landsplan - bl.a. de unge, der har lav valgdeltagelse – især de 22-29-årige. Der er typisk tale om andengangsvælgere, der befinder sig i en livsfase, hvor de kun har ringe eller sparsom berøring med kommunale tilbud.

Andre vælgergrupper med relativt lav valgdeltagelse er beboere i almene boligområder.

## Relation til vision og tværgående politikker

Vi åbner muligheder for fællesskaber, der øger livskvaliteten.

## Sagsfremstilling

Daværende Team Kommunikation gennemførte op til kommunalvalget i 2021 en informationskampagne med et budget på 250.000 kr., som bl.a. var rettet mod målgruppen 22-29 år og beboere i almene boligområder. Kampagnetiltagene var:

- Sms til alle borgere i Helsingør Kommune
- Busreklamer
- Biografreklamer
- Plakater og roll ups, bl.a. til boligforeninger
- Film på Facebook/Instagram

Trods kampagnen faldt valgdeltagelsen blandt de 22-29-årige og var i Helsingør Kommune på 44,3 pct i 2021 – mod et landsgennemsnit på 53,1 pct. Til sammenligning var valgdeltagelsen i aldersgruppen ved valget i 2017 på 51,2 pct i Helsingør Kommune.

Ved de to valgsteder, som har flest vælgere fra almene boligområder, Laden og Skolen ved Gurrevej (i 2017 var valgstedet Montebello på Gurrevej), faldt valgdeltagelsen fra hhv. 66,7 pct og 66,9 pct i 2017 til 61 pct og 59,9 pct i 2021.

Den samlede valgdeltagelse for Helsingør Kommune faldt fra 72 pct i 2017 til 68,6 pct i 2021. Faldet var marginalt mindre end på landsplan, hvor valgdeltagelsen i 2017 var på 70,8 pct og i 2021 på 67,2 pct.

\*\*\*

En del af forklaringen på faldet i valgdeltagelsen i 2021 var formentlig, at Coronasmitte var en aktuel risiko – også selvom valget blev afholdt uden særlige Corona-restriktioner. Corona kan dog langt fra forklare hele nedgangen i valgdeltagelsen (*Jf. rapporten Valgdeltagelsen ved kommunal- og regionalvalget 2021 af Kasper Møller Hansen, Center for Valg og Partier Institut for Statskundskab Københavns Universitet*)

Danske forskere peger på en lang række årsager til den faldende valgdeltagelse. Det har ikke været muligt at finde forskning, der peger på manglende viden om, at man *kan* stemme ved kommunalvalget som en årsag. Til gengæld kan manglende viden om, *hvordan* man rent praktisk afgiver sin stemme på et valgsted være et benspænd for nogen.

Derudover nævner forskningen faktorer som fx:

- Demografiske ændringer:

Væksten i grupper med anden etnisk baggrund samt udenlandske arbejdstagere, trækker ned i valgdeltagelsen, fordi de ikke stemmer i samme omfang som den øvrige befolkning.

- Lavere valgdeltagelse ved lokalvalg:

Generelt er valgdeltagelsen ved kommunalvalg lavere end ved folketingsvalg. Dette kan skyldes, at mange vælgere ikke føler, at lokalpolitik har den samme direkte indflydelse som national politik, eller at man ikke er tilstrækkeligt engageret i lokale spørgsmål.

- Manglende forståelse, engagement og tillid:

I takt med den generelt faldende tillid i samfundet – ikke mindst til politikere og myndigheder – kan engagementet og interessen i det lokale demokrati også opleves faldende.

- Brevstemmer:

Mens brevstemmer kan øge valgdeltagelsen, kan det også bryde med traditionelle vaner omkring valg og dermed reducere valgdeltagelsen.

Ud over tydelig oplysning om, hvordan man rent praktisk afgiver sin stemme, er ovenstående i store træk faktorer, det formentlig kræver et længere og mere omfattende træk at påvirke. Med forsker Kasper Møller Hansens ord:

*”Det, der sikrer en høj og stabil valgdeltagelse, det er at understøtte de normer og traditioner, vi har for at stemme, og det handler i høj grad om at sætte fokus på fællesskabet. Det at stemme sammen med andre er for langt de fleste fuldstændig essentielt og øger borgernes pligtfølelse for demokratiet.”* (<https://www.altinget.dk/artikel/valgdeltagelsen-faldt-i-naesten-alle-kommuner-forsker-frygter-oeget-demokratisk-ulighed>)

Nedenfor opregnes forslag til kampagnetiltag, der kan besluttes, hvis byrådet ønsker at

- Forsøge at øge opmærksomheden på kommunalvalget blandt unge og beboere i almene boligområder
- Øge viden i målgruppen om, hvordan man afgiver sin stemme
- Lette målgruppens adgang til at stemme

### Forslag til kampagnetiltag

- For at ramme vælgergrupper med lav valgdeltagelse, herunder unge og beboere i almene boligområder, foreslår Staben for Kommunikation, at der i dagene op til kommunalvalget sendes en sms med en påmindelse om valget til alle borgere i Helsingør Kommune. Budskab: ”Der er kommunalvalg den 18. november – brug din stemme”.
- Samtidig placeres stickers på kommunale biler med budskabet: Stem med, kommunalvalg den 18. november. Bilerne kører i alle kroge af Helsingør Kommune og vil tit holde parkeret i boligområderne.
- E-boks-breve til den unge målgruppe, 22-29 år: Ca. 4000 unge. Brevet formuleres med hjælp fra lokale unge. I brevet kan tilføjes link til instruktionsvideo: Sådan afgiver du din stemme
- Instruktionsvideo: Sådan afgiver du din stemme (deles på sociale medier plus evt. infoskærme i Borgerservice, biblioteker og Sundhedshuset)
- Plakater fra KL (hænges op i boligområder, med hjælp fra Boliggården, Nordkysten m.fl)
- Banner på Borgerservice/Prøvestenen: STEM MED

- Valgboks på hjul, administreret af Helsingør Ungdomsskole (i lighed med indsatsen ved valget i 2021, hvor der blev modtaget 602 brevstemmer). Der er tale om et mobilt brevstemmested, og planen er ca. 10 stop med valgboksen over hele kommunen – i perioden fra den 1.-14. november (Se i øvrigt bilag 'Valgboks på hjul' der er udarbejdet af Ungdomsskolen). Alle vælgere kan afgive en brevstemme ved hvert stop, men placeringerne vil være rettet imod at modtage brevstemmer fra unge vælgere. Ungdomsskolen har i 2025 en hovedindsats med øget fokus på *demokrati i hverdagen/kommunalvalg*. I den sammenhæng arrangerer Ungdomsskolen MIT BYRÅD.

MIT BYRÅD et tilbud for 8.-klasser i Helsingør, i efteråret op til kommunalvalget 2025. Sammen i to klasser ad gangen får de unge over to dage mulighed for at arbejde sammen som et rigtigt byråd og debattere, stemme og vedtage forslag, der skal gavne deres by. De skal også arbejde i udvalg og balancere et budget for kommunen. Her skal de unge selv tage styringen og vise, hvordan deres by ville se ud, hvis de styrede.

Det vil derfor være i tråd med indsatsen, at der også er fokus på, at de unge stemmer til kommunalvalget.

Forslagene er bl.a. inspireret af rapporterne:

*"Når valgfesten udebliver – en undersøgelse af årsager til ikke at stemme og forslag til, hvordan vi gør noget ved det"*, Tænk tanken Mandag Morgen, marts 2021.

*"Initiativer til at styrke unges valgdeltagelse"*, Dansk Ungdoms Fællesråd, 2022.

Ønsker byrådet at sætte fokus på fællesskabet – jf. Kasper Møller Hansen ovenfor – i sammenhæng med valghandlingen, er der nedenfor forslag til yderligere et kampagnetiltag. Målgruppen for tiltaget er umiddelbart bredere end unge og andre vælgergrupper med lav valgdeltagelse.

#### Forslag om kampagnetiltag: Fællesspisning i demokratiets hjerte

Det at stemme er en social begivenhed. To ud af tre stemmer sammen med andre.

For at understøtte fællesskabet omkring valghandlingen kan Helsingør Kommune arrangere fællesspisning tirsdag den 18. november fra kl. 17-19.

Fællesspisningen skal finde sted på Helsingør Rådhus i byrådssalen (ca. 50 pladser).

Arrangementet kan enten være gratis eller koste et rimeligt beløb som fx 50 kr. Det vil være en unik mulighed for at komme helt tæt på det lokale demokrati - og give fornemmelsen af en eksklusiv oplevelse. Det vil være nødvendigt at tilmelde sig efter først-til-mølle.

Annonceringen for arrangementerne vil i sig selv være med til at minde folk om, at det er valgdag den 18. november, og vi sender et signal om, at dagen er værd at fejre/markere. Og at borgernes engagement og bidrag er det vigtigste overhovedet for det lokale demokrati.

Samtidig er vurderingen, at et tiltag af denne art også kan tiltrække en bredere opmærksomhed.

Maden kan eventuelt leveres fra Sundhedshusets kantine

#### **Økonomi/Personaleforhold**

Det anbefales, at der afsættes i alt 260.000 kr. til kampagnetiltag, fællesspisning og valgbus. Udgifterne beskrives nedenfor.

#### Budget for kampagnetiltag:

Stickere til de kommunale biler fra KL – budskab: Stem med. Ca. 100 stickere til 81 kr.: Ca. 8.100 kr.

Sms'er til alle kommunens borgere: Gratis

Banner på Borgerservice/Prøvestenen: STEM MED (KL's budskab): Prisen for at hænge banneret op (selve banneret finansieres og leveres af KL): Ca. 5.000 kr.

Plakater fra KL til ophæng i boligområder (med hjælp til ophængning fra boligselskaberne): 1.000 kr.

Ca. 4000 unge x prisen på et e-boks-brev: Ca. 6.000 kr.

Instruktionsvideo: 30.000 kr.

I alt ca. 50.000 kr.

#### Budget for fællesspisning:

Evt. pianist til byrådssalen

Mad fra Sundhedshusets kantine: Ca. 65 kr. pr. kuvert x 50 personer: 3.250 kr.

Udbringning af mad: Ca. 500 kr.

Drikkevarer – folk medbringer selv eller får vand fra kanten

Annoncering, også efter frivillige: Ca. 5.000 kr.

I alt ca. 10.000 kr.

#### Budget for valgbus:

I alt ca. 200.000 kr.

#### Finansiering

Det anbefales, at udgifterne finansieres af forventede mindreforbrug på Byrådets område samt valg i 2025, og at finansieringen deles ligeligt mellem de to poster. Mindreforbruget er placeret under Politik og Organisation på det rammestyrede område under *budgetområde 826 Administration*. Udgifterne til informationskampagne vil blive afholdt under Politik og Organisations fællesramme/valgbudgettet under samme budgetområde.

Der er således tale om en budgetneutral omplacering, som finansieres inden for samme budgetområde.

Finansieringen fremgår af tabel 1 nedenfor:

Tabel 1. Omplaceringer til budget 2025

2025-PL, hele 1.000 kr.	2025
<i>Drift, rammestyret</i>	
Økonomi- og Erhvervsudvalget	0
Budgetområde 826 Administration	0
Forventet mindreforbrug 2025, Byrådets ramme, Politik og Organisation	-130
Forventet mindreforbrug 2025, Valgbudgettet, Politik og Organisation	-130
Informationskampagne, Valgbudgettet, Politik og Organisation	260
Nettopåvirkning på kommunens kassebeholdning	0

## Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse

Tiltag vil blive kommunikeret ud via kommunens hjemmeside og på sociale medier.

## Indstilling

Staben for Kommunikation indstiller,

1. at der afsættes midler til at få produceret video, der viser, hvordan man afgiver sin stemme (30.000 kr.), til plakater, breve, sms'er, stickers mv (20.000 kr.) samt til Fællesspisning (10.000 kr.) – i alt 60.000 kr., som finansieres af en budgetneutral omplacering på det rammestyrede område på budgetområde 826 Administration, jf. tabel 1.
2. at der afsættes midler til kampagnetiltagene Valgbus (200.000 kr.), som finansieres af en budgetneutral omplacering på det rammestyrede område på budgetområde 826 Administration, jf. tabel 1.

## Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025 den 01-09-2025

Gert Dyekjær (C) var mødt som stedfortræder for Jens Bertram (C) og Michael Mathiesen (C) var mødt som stedfortræder for Mette Lene Jensen (V).

-----  
Ad 1:

Marlene Harpsøe (Æ) stillede ændringsforslag om, at 10.000 kr. går fra fællesspisning og i stedet gives som tilskud til Seniorrådet til kampagneaktiviteter for at øge valgdeltagelsen i forbindelse med seniorrådsvalget den 18. November 2025.

For forslaget stemte: Marlene Harpsøe (Æ), Benedikte Kiær (C), Gert Dyekjær (C) og Michael Mathiesen (C).  
Imod stemte: Thomas Horn (A), Knud Mogensen (B), Bente Borg Donkin (F) og Malthe Jacobsen (Ø).

Undlod at stemme: Ulla Kokfelt (O).

Forslaget blev forkastet.

-----  
Et flertal af udvalget, Benedikte Kiær (C), Gert Dyekjær (C) og Michael Mathiesen (C), Thomas Horn (A), Knud Mogensen (B), Bente Borg Donkin (F) og Malthe Jacobsen (Ø) kan ikke anbefale en udgift på 10.000 kr. til afvikling af fællesspisning men anbefaler derudover indstillingen.

Undlod at stemme: Ulla Kokfelt (O) og Marlene Harpsøe (Æ).

Ad 2:

-----  
Et flertal af udvalget, Benedikte Kiær (C), Gert Dyekjær (C) og Michael Mathiesen (C), Thomas Horn (A), Knud Mogensen (B), Bente Borg Donkin (F) og Malthe Jacobsen (Ø) anbefaler indstillingen med den bemærkning, at der ønskes flere end 10 stop, og at valgboksen skal afholde stop på kulturhusene i kommunen.

Undlod at stemme: Ulla Kokfelt (O) og Marlene Harpsøe (Æ).

**Fraværende:**

Jens Bertram

Mette Lene Jensen

**Bilag**

Valgboks på hjul

**Fraværende** Jens Bertram, Mette Lene Jensen

## **Punkt 10: Eventuelt**

24/27781

### **Sagen afgøres i:**

Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025

### **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025 den 01-09-2025**

Gert Dyekjær (C) var mødt som stedfortræder for Jens Bertram (C) og Michael Mathiesen (C) var mødt som stedfortræder for Mette Lene Jensen (V).

-----  
Intet at bemærke.

### **Fraværende:**

Jens Bertram

Mette Lene Jensen

**Fraværende** Jens Bertram, Mette Lene Jensen

## Punkt 11: Orientering: Kommende sager

24/27780

### Sagen afgøres i:

Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025

### Sagsfremstilling

<i>Sag/Overskrift</i>	<i>Ansvarligt center</i>	<i>Mødedato</i>
Indholdet i den nye fællesoffentlige digitaliseringsstrategi	Job, Borgerservice og Teknologi	15-09-2025
Beredskabsplan	Beredskabet	15-09-2025
Sag vedr. trusler om vold og fysisk vold	HR	15-09-2025
Månedsopfølgning på forventet regnskab 2025 – alle udvalg	Økonomi og Ejendomme	15-09-2025 10-12-2025
2. behandling budget 2025-2028	Økonomi og Ejendomme	29-09-2025
Månedsopfølgning på forventet regnskab 2025 for velfærdsområderne (BU, OSU, SBU)	Økonomi og Ejendomme	20-10-2025 17-11-2025
Status på Organisationsudviklingsprogrammet	HR	17-11-2025

## Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025 den 01-09-2025

Gert Dyekjær (C) var mødt som stedfortræder for Jens Bertram (C) og Michael Mathiesen (C) var mødt som stedfortræder for Mette Lene Jensen (V).

-----  
Orientering foretaget.

### Fraværende:

Jens Bertram

Mette Lene Jensen

**Fraværende** Jens Bertram, Mette Lene Jensen

## **Punkt 12: Orientering: Møder i KKR, borgmestermøder m.m.**

24/27779

### **Sagen afgøres i:**

Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025

### **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025 den 01-09-2025**

Gert Dyekjær (C) var mødt som stedfortræder for Jens Bertram (C) og Michael Mathiesen (C) var mødt som stedfortræder for Mette Lene Jensen (V).

-----  
Orientering foretaget.

### **Fraværende:**

Jens Bertram

Mette Lene Jensen

**Fraværende** Jens Bertram, Mette Lene Jensen

## **Punkt 13: Godkendelse af referat**

### **Sagen afgøres i:**

Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025

**Fraværende** Jens Bertram, Mette Lene Jensen