

# REFERAT Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 d. 19-01-2026

**Mødedato** Mandag d. 19. januar 2026 kl. 16:00

**Mødested** Det Hvide Værelse, Rådhuset

**Mødedeltagere** Benedikte Kiær, Ulla Kokfelt, Thomas Horn, Knud Mogensen, Jens Bertram, Noah James Donkin, Stine Eising, Bergur Løkke Rasmussen, Mette Lene Jensen, Marlene Harpsøe, Emilie Schumacher

## Indholdsfortegnelse

Beslutning: Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering: Introduktion til Økonomi- og Erhvervsudvalget.....	4
Beslutning: Valg af eksterne medlemmer til bestyrelsen for den kommunale selvstyrehavn "Helsingør".....	5
Beslutning: Valg af medlemmer til Forum for Dialog og Drøftelse (Almene boliger).....	8
Beslutning: Valg af medlemmer til Partnerskab for den boligsociale helhedsplan.....	12
Beslutning: Valg af medlem til Idræts- og Fritidsforum.....	15
Beslutning: Valg til Udsatterrådet 2026.....	17
Beslutning: Valg af bestyrelsesmedlemmer til FGU Øresund - Forberedende Grunduddannelse.....	19
Beslutning: Strategiske råderumsindsatser.....	21
Beslutning: Ny lejekontrakt til Kirkens Korshær for Stubbedamsvej 10, Helsingør.....	25
Beslutning: Fordeling af politisk udpegede valgstyrelere og tilforordnede.....	29
Beslutning: Vederlagsregulativ 2026-2029.....	35
Orientering: Status på Organisationsudviklingsprogrammet.....	37
Beslutning: Salg af fast ejendom.....	39
Lukket: Beslutning: Tvist om lejekontrakt.....	42
Eventuelt.....	43
Godkendelse af referat.....	44

## **Punkt 1: Beslutning: Godkendelse af dagsorden**

25/42594

### **Sagen afgøres i:**

Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029

**Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 den 19-01-2026**

Dagsordenen godkendt.

## **Punkt 2: Orientering: Introduktion til Økonomi- og Erhvervsudvalget**

26/1821

### **Sagen afgøres i:**

Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029

### **Indledning**

Administrationen præsenterer på mødet Økonomi- og Erhvervsudvalgets fagområder, ansvarsområder og beslutningsfelt jf. styrelsesvedtægten.

### **Retsgrundlag**

Styrelsesvedtægten for Helsingør Kommune.

### **Relation til vision og tværgående politikker**

Sagen har relation til Helsingør Kommunes Vision 2030.

### **Sagsfremstilling**

Introduktionen vil ske gennem en præsentation fra administrationen, hvor der kan spørges ind til de konkrete fagområder eller beslutningsfelter, samt at de enkelte politiske medlemmer, har mulighed for at pege på områder eller sager som man politisk er særlig nysgerrig på.

Præsentationen vil ske via en powerpoint-præsentation på mødet, som efterfølgende vil blive fremsendt til udvalget.

### **Økonomi/Personaleforhold**

Sagen har ikke afledte konsekvenser for økonomi og personaleforhold.

### **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

Sagen giver ikke anledning til særskilt kommunikation/høring/borgerinddragelse.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller,

at orientering foretages.

### **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 den 19-01-2026**

Orientering foretaget.

### **Bilag**

Slides

## **Punkt 3: Beslutning: Valg af eksterne medlemmer til bestyrelsen for den kommunale selvstyrehavn "Helsingør Havn"**

22/8197

### **Sagen afgøres i:**

Byrådet 2026-2029

### **Indledning**

Byrådet udpegede på mødet den 8. december 2025 de 4 byrådsmedlemmer, som skal sidde i havnebestyrelsen.

Med denne sag skal Byrådet udpege de 3 eksterne bestyrelsesmedlemmer.

Havnebestyrelsens formand, Birgitte Bergman, og havnechefen Lars Oskan-Henriksen deltager under sagens behandling i Økonomi- og Erhvervsudvalget.

### **Retsgrundlag**

Havnelovens § 9.

Vedtægter for Helsingør Havn § 3.

### **Relation til vision og tværgående politikker**

Sagen har ingen relation til vision og tværgående politikker.

### **Sagsfremstilling**

Havnebestyrelsen forestår sammen med havnechefen ledelsen af havnens anliggender.

Havnebestyrelsen skal sørge for en forsvarlig organisation af havnens virksomhed.

Havnebestyrelsen er overfor Byrådet ansvarlig for havnens drift og vedligeholdelse.

Byrådet udpeger en havnebestyrelse på i alt 7 medlemmer.

4 medlemmer udpeges blandt Byrådets medlemmer for den fulde konstitueringsperiode.

Byrådet udpeger 3 eksterne medlemmer med erhvervsfaglig indsigt og viden om den maritime sektor.

Bestyrelsesmedlemmerne honoreres professionelt jf. bekendtgørelse om vederlag m.v. til medlemmer af kommunale selvstyrehavnes bestyrelser.

De eksterne bestyrelsesmedlemmer skal opfylde følgende kriterier:

Relevant bestyrelseserfaring.

Mindst 1 har kulturindsigt.

De 3 eksterne medlemmer udpeges for en fire-årig funktionsperiode.

Bestyrelsen konstituerer sig selv. Formanden skal findes blandt de bestyrelsesmedlemmer, der er udpeget blandt byrådets medlemmer.

Der foreligger følgende indstillinger til posterne som eksterne bestyrelsesmedlemmer:

- a) Hans Chen Braas
- b) Asser Amdisen
- c) Peder Gellert Pedersen

Hans Chen Braas blev udpeget til havnebestyrelsen på Byrådets møde den 26. september 2022 og har således siddet i havnebestyrelsen i den forgangne periode.

Endvidere kan følgende oplyses:

Nordisk repræsentant for CLIA – den internationale organisation for krydstogtsbranchen. I den kapacitet har Hans været meget aktiv i samarbejdet om udarbejdelse af en krydstogtsstrategi, og vil også fremadrettet være en gevinst i den sammenhæng.

Indtil 2025 arbejdede Hans Chen Braas i Blue Water Shipping og også gennem det arbejde, har han et enormt netværk og en god forståelse for den maritime verden.

Hans har været et meget aktivt bestyrelsesmedlem, som bl.a. også har siddet i ansættelsesudvalg i forbindelse med ansættelse af Cruise Manager til HSH.

En enig afgående bestyrelse har, med stor medarbejderopbakning indstillet, at Hans Chen Braas genudpeges til bestyrelsen.

Asser Amdisen blev udpeget til havnebestyrelsen på Byrådets møde den 26. september 2022 og har således siddet i havnebestyrelsen i den forgangne periode.

Asser er, indtil udgangen af januar, direktør for Stiftelsen Georg Stages Minde, hvor han har været i de seneste 13 år.

Asser er i bestyrelsen som repræsentant for kultur- og oplevelsessektoren. Han sidder også i bestyrelsen for M/S Søfart og har gennem sin tid hos Georg Stage, opbygget et stort netværk i de maritime miljøer. Han har desuden en fortid som højskoleforstander, samt som direktør for Åbenrå Museum.

Asser har været meget aktiv i bestyrelsen. Ikke mindst i udarbejdelsen af den vision og det strategiske grundlag for HSHs udvikling, som bestyrelsen gennem de seneste par år har lagt et stort arbejde i. Asser er et meget aktivt bestyrelsesmedlem, som har klare visioner for og ambitioner med at sidde i HSHs bestyrelse og for at understøtte den udvikling, som Helsingør ønsker indenfor oplevelse og turisme.

En enig afgående bestyrelse har, med stor medarbejderopbakning indstillet, at Asser Amdisen genudpeges til bestyrelsen.

Peter Gellert Pedersen har følgende relevante faglige baggrund:

- Tidl. Executive Vice President i DFDS færgedivision (ansat i DFDS fra 1994-2022)
- Ansvar for alle passagerrelaterede divisioner inkl. terminaler
- Tidligere ansat i Fredericia Shipping
- Autoriseret skibsmægler, merkonom og HD i Business Administration
- Rådgiver for P&O Ferries og Gotlandsbolaget

### **Økonomi/Personaleforhold**

Sagen har ingen afledte konsekvenser for økonomi og personaleforhold.

### **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

Sagen giver ikke anledning til særskilt kommunikation, høring eller borgerinddragelse.

### **Indstilling**

Staben for Politik og Jura indstiller,

at de 3 indstillede forslag til eksterne bestyrelsesmedlemmer udpeges.

### **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 den 19-01-2026**

Indstillingerne anbefales.

## **Punkt 4: Beslutning: Valg af medlemmer til Forum for Dialog og Drøftelse (Almene boliger)**

25/41184

### **Sagen afgøres i:**

Byrådet 2026-2029

### **Indledning**

Dialogforum for Almene Boliger blev etableret i 2021 som del af en ny organisering af almenboligområdet, med medlemmer fra både Byrådet og boligorganisationer hjemmehørende i Helsingør Kommune.

Byrådet besluttede ved mødet den 27. oktober 2025 at ændre i navn og medlemmer for forummet, i forbindelse med den nye kommunale valgperiode.

Fra 2026 vil det derfor fortsætte under navnet Forum for Dialog og Drøftelse.

Ændringerne betyder også, at udvalgene selv udpeger deres repræsentant til Forummet. Udvalgene skal i denne sag udpege formanden eller anden repræsentant, som Byrådet herefter skal godkende.

### **Retsgrundlag**

Kommissorium for Dialogforum for Almene boliger (2021), samt udkast til nyt kommissorium.

### **Relation til vision og tværgående politikker**

Sagen har ingen særskilt relation til vision og tværgående politikker.

### **Sagsfremstilling**

#### 1. Formål og opgaver

Formålet med Forummet er at varetage dialog og samarbejde mellem de hjemmehørende boligorganisationer og Helsingør Kommune.

Forummet har fokus på temaer, der har relevans for alle boligorganisationer. Det fortsætter således sit fokus, jf. kommissoriet, herunder:

- Udlejnings- og anvisningsredskaber
- Rammerne for nybyggeri og renovering af almene boliger i Helsingør Kommune
- Strategiske målgruppedrøftelser, herunder ældre samt borgere i en udsat situation
- Boligsociale tiltag bredt i kommunen.

Med det ændrede navn tydeliggøres, at hensigten er at sikre reelle drøftelser af temaer og problemstillinger, der har en fælles interesse for både Helsingør Kommune og boligorganisationerne bredt set, hvad end der er tale om store eller små organisationer.

Forummet supplerer den bilaterale styringsdialog.

## 2. Forummets sammensætning

På baggrund af Byrådets beslutning den 27. oktober 2025, sker der tilpasninger i medlemmerne fra Byrådet, så Børne- og Uddannelsesudvalget ikke længere er repræsenteret. De resterende medlemmer fastholdes.

Idet Boligselskabet Marienlyst fusionerer med Boliggården pr. 1. januar 2026, udgår formanden for Boligselskabet Marienlyst fra Forummet.

Samlet set består Forummet herefter af følgende medlemmer:

- Borgmesteren (formand for Forum for Dialog og Drøftelse)
- Næstformand for Økonomi- og Erhvervsudvalget
- Formand for Social- og Beskæftigelsesudvalget
- Formand for By-, Plan- og Trafikudvalget
- Formand for Omsorg- og Sundhedsudvalget
- Direktør, Helsingør Kommune
- Formænd for boligorganisationerne
  - Boliggården
  - Boligselskabet Nordkysten
  - Lejerbo Helsingør
  - Boligselskabet af 1961 i Tikøb
  - Boligselskabet Røntofte
- Direktører eller tilsvarende
  - Boliggården
  - Boligkontoret Danmark
  - Lejerbo Helsingør
  - Boligselskabet af 1961 i Tikøb v. DOMEA.dk

Dertil sker administrativ deltagelse fra relevante centre og boligorganisationer.

## 3. Nyt kommissorium

I forlængelse af ændringen, opdateres kommissorium (bilag 1). Der er ikke ændringer i formål og opgaver.

Der er præciseringer i forummets møder og virke, hvor det bl.a. tydeliggøres, at både kommune og boligorganisationer kan indgive punkter til dagsordenen.

### **Økonomi/Personaleforhold**

Sagen har ikke nogen afledte konsekvenser for økonomi og personaleforhold.

### **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

Sagens forløb:

- By-, Plan- og Trafikudvalget den 8. januar 2026.

- Omsorgs- og Sundhedsudvalget den 13. januar 2026.
- Social- og Beskæftigelsesudvalget den 14. januar 2026.
- Økonomi- og Erhvervsudvalget den 19. januar 2026.
- Byrådet den 26. januar 2026.

## **Indstilling**

Center for Social Indsats og Boliger indstiller,

1. at følgende vælges til Forum for Dialog og Drøftelse:
  - a. Benedikte Kiær (C), Borgmester
  - b. Ulla Kokfelt (O), Næstformand for Økonomi- og Erhvervsudvalget
2. at Udvalget udpeger formanden eller en anden repræsentant til Forum for Dialog og Drøftelse, for så vidt angår følgende udvalg:
  - a. By-, Plan- og Trafikudvalget,
  - b. Social- og Beskæftigelsesudvalget,
  - c. Omsorgs- og Sundhedsudvalget.
3. at nyt kommissorium godkendes.

## **Beslutninger By-, Plan- og Trafikudvalget 2026-2029 den 08-01-2026**

### Ad 2a

Udvalget besluttede at udpege formand Mette Lene Jensen (V).

### Ad 3

Indstillingen anbefales.

## **Beslutninger Omsorgs- og Sundhedsudvalget 2026-2029 den 13-01-2026**

### Ad 2c.

Udvalget indstiller Lene Lindberg (A).

### Ad 3

Indstillingen anbefales.

### **Fraværende:**

Kasper Hovgaard

## **Beslutninger Social- og Beskæftigelsesudvalget 2026-2029 den 14-01-2026**

### Ad 2b.

Udvalget indstiller Thomas Horn (A).

### Ad 3

Indstillingen anbefales.

## **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 den 19-01-2026**

Ad 1:

Indstillingerne anbefales.

Ad 2:

- a) Formand Mette Lene Jensen (V) anbefales.
- b) Formand Thomas Horn (A) anbefales.
- c) Medlem af udvalget, Lene Lindberg (A) anbefales.

Ad 3:

Indstillingen anbefales.

## **Bilag**

1: Kommissorum Forum for Dialog og Drøftelse 2026-2029\_udkast20251217

# Punkt 5: Beslutning: Valg af medlemmer til Partnerskab for den boligsociale helhedsplan

25/41516

## Sagen afgøres i:

Byrådet 2026-2029

## Indledning

Bystrategisk Partnerskab blev etableret i 2021 som del af en ny organisering af almenboligområdet. Der er tale om et partnerskab mellem Helsingør Kommune og Boliggården.

Byrådet besluttede ved mødet den 27. oktober 2025 at foretage ændringer Byrådets medlemmer, Partnerskabets hovedfokus og selve Partnerskabets navn. Fra 2026 vil det derfor fortsætte som Partnerskab for den Boligsociale Helhedsplan.

Ændringerne betyder også, at udvalgene selv udpeger deres repræsentant til Partnerskabet.

Udvalgene skal i denne sag udpege formanden eller anden repræsentant, som Byrådet herefter skal godkende.

## Retsgrundlag

Kommissorium for Bystrategisk Partnerskab (2021).

## Relation til vision og tværgående politikker

Vision 2030:

Sammen vil vi udvikle byer og lokalsamfund, som er socialt, miljømæssigt og økonomisk bæredygtige.

## Sagsfremstilling

### 1. Formål og opgaver

Partnerskabet skal varetage det strategiske samarbejde mellem Helsingør Kommune og Boliggården omkring arbejdet med den boligsociale helhedsplan, samt indsatser, samarbejder og projekter i relation til helhedsplanen og arbejdet i og omkring de områder, de tre områder, helhedsplanen dækker (Vapnagaard, Nøjsomhed og Helsingør Nordvest).

Partnerskabet udgør samtidig Boligsocial Bestyrelse for Helhedsplanen og varetager den strategiske og økonomiske styring af Helhedsplanen.

Denne rolle og det boligsociale arbejde vil fremadrettet være det primære omdrejningspunkt for partnerskabet.

Derimod vil arbejdet omkring den fysiske byudvikling og omdannelse i områderne spille en betydeligt mindre rolle, selvom den bystrategiske tilgang stadig er relevant i det løbende arbejde.

## 2. Forummets sammensætning

På baggrund af Byrådets beslutning den 27. oktober 2025, sker der tilpasninger i medlemmerne fra Byrådet, så By-, Plan- og Trafikudvalget ikke længere er repræsenteret. De resterende medlemmer fastholdes.

Partnerskabet består dermed af følgende medlemmer:

- Næstformand Økonomiudvalget (formand for partnerskabet)
- Formand eller anden repræsentant for Børne- og Uddannelsesudvalget
- Formand eller anden repræsentant for Social- og Beskæftigelsesudvalget
- Boliggårdens formand
- Boliggårdens hovedbestyrelse udpeger yderligere ét medlem
- Boliggårdens direktør
- Direktør Helsingør Kommune

Dertil sker administrativ deltagelse fra relevante centre og boligorganisationer.

## 3. Nyt kommissorium

I forlængelse af ændringen, opdateres kommissoriet.

Dette arbejde sker i samarbejde med Boliggården og behandles ved første møde i Partnerskab for den Boligsociale Helhedsplan, hvorefter det endeligt godkendes i Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Kommissoriet skal derfor ikke godkendes i nærværende sag.

### **Økonomi/Personaleforhold**

Sagen har ikke nogen afledte konsekvenser for økonomi og personaleforhold.

### **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

Sagens forløb:

- Social- og Beskæftigelsesudvalget den 14. januar 202
- Økonomi- og Erhvervsudvalget den 19. januar 2026.
- Børne- og Uddannelsesudvalget den 21. januar 2026.
- Byrådet den 26. januar 2026.

### **Indstilling**

Center for Social Indsats og Boliger indstiller,

1. at følgende vælges til Partnerskab for den Boligsociale Helhedsplan:
  - a. Ulla Kokfelt (O), Næstformand for Økonomi- og Erhvervsudvalget.
2. at udvalget udpeger formanden eller en anden repræsentant til Partnerskab for den Boligsociale Helhedsplan, for så vidt angår følgende udvalg:
  - a. Social- og Beskæftigelsesudvalget,

b. Børne- og Uddannelsesudvalget.

## **Beslutninger Social- og Beskæftigelsesudvalget 2026-2029 den 14-01-2026**

Ad 2a.

Udvalget indstiller Thomas Horn (A).

## **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 den 19-01-2026**

Ad 1:

Indstillingen anbefales.

Ad 2:

a) Formand Thomas Horn (A) anbefales.

b) Afventer udvalget.

# Punkt 6: Beslutning: Valg af medlem til Idræts- og Fritidsforum

25/42295

## Sagen afgøres i:

Byrådet 2026-2029

## Indledning

Idræts- og Fritidsforum (IFF) har til formål at rådgive det til enhver tid siddende fagudvalg i spørgsmål vedrørende den frie folkeoplysende virksomhed samt fremme synspunkter om det samlede idræts- og fritidslivs ønsker og behov. Forummet skal styrke samarbejdet mellem idræts- og fritidslivets råd og interesseorganisationer samt fremme fælles indsatser og initiativer i foreningslivet jf. Helsingør Kommunes Idræts- og Fritidspolitik.

Derudover forvalter IFF den lovpligtige udviklingspulje.

Idræts- og Fritidsudvalget skal vælge 1 medlem til IFF fra udvalget. Fagudvalgets medlem indstilles til Byrådet til godkendelse.

## Retsgrundlag

Helsingør Byråd har, jvf. folkeoplysningslovens § 35, stk. 2, nedsat Idræts- og Fritidsforum som kommunens folkeoplysningsudvalg.

Vedtægter for Idræts- og Fritidsforum er godkendt af Byrådet den 17. december 2025.

## Relation til vision og tværgående politikker

Helsingør Kommunes Idræts- og Fritidspolitik.

## Sagsfremstilling

Idræts- og Fritidsforum består af 9 udpegede/valgte medlemmer fra følgende områder:

- 2 repræsentanter fra folkeoplysende Idrætsforeninger
- 2 Repræsentanter udpeget af Børne- og Ungeorganisationernes Fællesråd - spejderne.
- 2 repræsentanter udpeget af Folkeoplysningens Samråd – aftenskolerne
- 2 repræsentanter fra kulturelle- og øvrige foreninger
- 1 medlem fra Helsingør Byråd udpeget blandt medlemmerne af det til enhver tid siddende fagudvalg – uden stemmeret.

Udpegning til Idræts- og Fritidsforum foretages af de respektive råd indenfor folkeoplysningslovens område. For de to foreningstyper, der ikke har et råd, gælder, at idrættens repræsentanter vælges ved direkte valg og repræsentanter fra kulturelle og øvrige foreninger udpeges af det til enhver tid siddende fagudvalg jf. nedenstående skema:

<i>Foreningstype</i>	<i>Metode for udpegning/valg</i>
Børne- og Ungeorganisationernes Fællesråd - spejderne	To repræsentanter udpeges af fællesrådet.
Folkeoplysningens Samråd -	To repræsentanter udpeges af samrådet.

aftenskolerne

Idrætten	To repræsentanter vælges ved direkte valg blandt foreningernes indstillinger, da der ikke længere er et tværgående råd for idrætten.
Kulturelle- og øvrige foreninger	Der er ikke et råd for foreningerne. Derfor udpeges to repræsentanter af Idræts- og Fritidsudvalget efter indstillinger fra foreningerne.
Et medlem fra Helsingør Byråd	Udpeget blandt medlemmerne af det til enhver tid siddende fagudvalg – uden stemmeret.

Byrådsmedlemmet udpeges for fire år ad gangen ved Byrådets konstituering efter et kommunalvalg. Udpegningen gælder hele byrådsperioden. Byrådsmedlemmet indgår i Idræts- og Fritidsforum fra 1. januar efter konstitueringen.

Byrådet foretager valget som et flertalsvalg, da der kun skal vælges 1 person, jf. § 24, stk. 1 i Lov om kommunernes styrelse.

## **Økonomi/Personaleforhold**

Sagen har ikke afledte konsekvenser for økonomi og personaleforhold.

## **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

Sagens forløb:

- Idræts- og Fritidsudvalget den 6. januar 2026
- Økonomi- og Erhvervsudvalget den 19. januar 2026
- Byrådet den 26. januar 2026

## **Indstilling**

Center for Kultur, Erhverv og Fritid indstiller,

at der vælges 1 medlem til Idræts- og Fritidsforum blandt medlemmerne af det til enhver tid siddende fagudvalg.

## **Beslutninger Idræts- og Fritidsudvalget 2026-2029 den 06-01-2026**

Kasper Hovgaard valgt som medlem af idræts- og fritidsforum.

## **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 den 19-01-2026**

Idræts- og Fritidsudvalgets indstilling anbefales.

# Punkt 7: Beslutning: Valg til Udsatterrådet 2026

25/41613

## Sagen afgøres i:

Byrådet 2026-2029

## Indledning

Udsatterrådet blev oprettet i 2009, og da Udsatterrådets funktionsperiode følger den kommunale valgperiode, skal der ske ny udpegning af medlemmer pr. januar 2026.

Udsatterrådets forretningsorden 2018-2021 er vedlagt. I starten af den nye periode udarbejdes en revideret og opdateret forretningsorden.

## Retsgrundlag

Forretningsorden for Helsingør Kommunes Udsatteråd.

## Relation til vision og tværgående politikker

Sagen har ingen særskilt relation til vision og tværgående politikker.

## Sagsfremstilling

følge forretningsordenen for Helsingør Kommunes Udsatteråd, skal der vælges nye medlemmer ved hver kommunal valgperiodes begyndelse.

Udsatterrådet har til formål at vejlede og rådgive såvel private som offentlige aktører om de særlige behov forskellige grupper af udsatte har, således at disse, på trods af at de ofte befinder sig i udkanten af eller uden for det almindelige fællesskab og derfor bliver overset, kan få deres sociale og sundhedsmæssige behov belyst.

Rådet består af:

- Tre ledere fra henholdsvis Stubben, Krisecenter Røntofte og Helsingør Rusmiddelcenter
- Seks brugerrepræsentanter fra henholdsvis Valhalla, Stubben, Pensionatet i Hornbæk, Klubben, Krisecenter Røntofte og Helsingør Rusmiddelcenter
- En politiker udpeget af Social- og Beskæftigelsesudvalget blandt udvalgets medlemmer
- En politiker udpeget af Omsorgs- og Sundhedsudvalget blandt udvalgets medlemmer.

Social- og Beskæftigelsesudvalget udpeger en formand blandt rådets medlemmer.

Medlemmerne af rådet har 2022-2025 været:

- Knud Vinther Hansen, Social- og Beskæftigelsesudvalget (formand)
- Knud Mogensen, Omsorgs- og Sundhedsudvalget
- Line Pindstrup, leder fra Stubben, Kirkens Korshær
- Lotte Kragelund, leder fra Center for Rusmidler, Omsorg og Støtte
- Repræsentant fra Røntofte Krisecenter Forskellige brugerrepræsentanter (har varieret)
- Ib Worm, leder af Frelsens Hær Helsingør.
- Forskellige brugerrepræsentanter

Der udpeges ikke personlige stedfortrædere for medlemmerne af Udsatterrådet.

## **Økonomi/Personaleforhold**

Sagen har ikke afledte konsekvenser for økonomi og personaleforhold.

## **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

Sagens forløb:

- Omsorgs- og Sundhedsudvalget den 13. januar 2026.
- Social- og Beskæftigelsesudvalget den 14. januar 2026.
- Økonomi- og Erhvervsudvalget den 19. januar 2026.
- Byrådet den 26. januar 2026.

## **Indstilling**

Center for Social Indsats og Bolig indstiller,

1. at Omsorgs- og Sundhedsudvalget udpeger ét medlem til Udsatterrådet blandt udvalgets medlemmer.
2. at Social- og Beskæftigelsesudvalget udpeger ét medlem til Udsatterrådet blandt udvalgets medlemmer.
3. at Social- og Beskæftigelsesudvalget udpeger en formand blandt rådets medlemmer.

## **Beslutninger Omsorgs- og Sundhedsudvalget 2026-2029 den 13-01-2026**

### Ad 1

Udvalget indstiller Menderes Acikel (A).

### **Fraværende:**

Kasper Hovgaard

## **Beslutninger Social- og Beskæftigelsesudvalget 2026-2029 den 14-01-2026**

### Ad 2

Udvalget indstiller Knud Vinther Hansen (C).

### Ad 3

Udvalget indstiller Knud Vinther Hansen (C) som formand.

## **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 den 19-01-2026**

Indstillingerne anbefales.

## **Bilag**

1: Forretningsorden for Helsingør Kommunes Udsatteråd

# **Punkt 8: Beslutning: Valg af bestyrelsesmedlemmer til FGU Øresund - Forberedende Grunduddannelse**

22/8191

## **Sagen afgøres i:**

Byrådet 2026-2029

## **Indledning**

Byrådet skal vælge 2 bestyrelsesmedlemmer til FGU-Øresund.

## **Retsgrundlag**

Lov om institutioner for forberedende grunduddannelse §§11-13

Vedtægtens kap. 2.

## **Sagsfremstilling**

Bestyrelsens medlemmer skal tilsammen have kompetencer, der bidrager til at fremme institutionens aktuelle og fremadrettede virke.

Bestyrelsesmedlemmer udpeges i deres personlige egenskab og skal tilsammen have erfaring fra relevante ungdomsuddannelser og arbejdsmarkedet for ufaglært beskæftigelse samt med uddannelsesudvikling, kvalitetssikring, ledelse, organisation og økonomi, herunder vurdering af budgetter og regnskaber. FGU-bestyrelsen konstituerer sig selv med udpegning af bestyrelsesformand.

Bestyrelsen består af:

- 1 kommunalt udpeget bestyrelsesmedlem fra Hørsholm Kommune
- 2 kommunalt udpegede bestyrelsesmedlemmer fra Fredensborg Kommune
- 2 kommunalt udpegede bestyrelsesmedlemmer fra Helsingør Kommune
- 1 repræsentant fra erhvervsskolen/erhvervsskolerne i dækningsområdet/U-NORD
- 1 repræsentant fra Dansk Byggeri
- 1 repræsentant fra Dansk Industri
- 2 repræsentanter fra Fagbevægelsens Hovedorganisation
- 1 medarbejderrepræsentant
- 1 tilforordnet medarbejderrepræsentant (uden stemmeret)
- 1 tilforordnet elevrepræsentant (uden stemmeret)

Bestyrelsens funktionsperiode er fire år løbende fra førstkommende 1. maj efter, at valg til kommunalbestyrelser har været afholdt.

I Helsingør Kommune er ansvaret for job- og uddannelsesområdet efter folkeskolen placeret i Social- og Beskæftigelsesområdet, hvorved formanden for Social- og Beskæftigelsesudvalget vil være relevant i forhold til bestyrelsen. Ligeledes vil formanden for Børne- og Uddannelsesudvalget være relevant.

Byrådet foretager valget som et forholdstalsvalg, jf. § 25, stk. 1, i lov om kommunernes styrelse. Hver valggruppe kan udpege 1 person til bestyrelsen.

### **Indstilling**

Staben for Politik og Jura indstiller,

at der udpeges 2 medlemmer til bestyrelsen.

### **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 den 19-01-2026**

Udvalget anbefaler formanden for Social- og Beskæftigelsesudvalget, Thomas Horn (A), og formanden for Børne- og Uddannelsesudvalget, Stine Eising (I).

# Punkt 9: Beslutning: Strategiske råderumsindsatser

25/34410

## Sagen afgøres i:

Byrådet 2026-2029

## Indledning

På baggrund af et ønske fra Byrådet og administrationen om at arbejde mere strategisk med at skabe råderum og mindre pincetagtigt, besluttede Byrådet den 18. december 2024 (jf. bilag 1), at der til budget 2027 og frem skal arbejdes med strategiske råderumsindsatser. Der har efterfølgende været drøftelser med både Byråd og Koncernledelsen (KCL), i forhold til at identificere strategiske råderumsindsatser der kan skabe råderum til budget 2027-2030.

Det er med den økonomiske politik for Helsingør Kommune besluttet, at der hvert år i budgetarbejdet skal findes råderumsmuligheder svarende til 1,5 pct. af servicedriftsbudgettet i budgetåret. Til budget 2027 svarer det til, at der skal fremlægges råderumsforslag for 56,2 mio. kr.

I denne sag er der skitseret tre typer af råderumsindsatser, hvorved det forslås der skal findes strategisk råderum.

## Retsgrundlag

Økonomisk politik for Helsingør Kommune og budgetprocessen.

## Sagsfremstilling

Byrådet drøftede på deres strategiseminar i april 2025 strategiske råderumsindsatser. De indsatser der blev peget på i de fleste af arbejdsgrupperne var:

- Aktivisering af civilsamfundet
- Opdateret bosætningsstrategi med henblik på at opnå flere indtægter til Helsingør Kommune
- Øget turisme, med henblik på flere indtægter til Helsingør Kommune

Det er alle tre indsatser, hvor en eventuel økonomisk effekt først vil opnås efter en længere årrække, og derfor kun i mindre grad kan bistå i opfyldelsen af råderumsmåltallet på 1,5 pct. af servicedriftsbudgettet i 2027-2030.

Ved siden af de strategiske råderumsindsatser, besluttede Byrådet, at der vil være behov for et traditionelt råderumskatalog eksempelvis vedr. mindreforbrug, ophør af opgaver, omlægninger, mindre analyser eller lignende.

KCL arbejdede til budget 2026-2029 med otte tværgående temaer til at skabe tværgående råderum. Af de otte tværgående temaer foreslår KCL, at der fortsat fokuseres på følgende to:

1. Digitalisering, herunder AI og velfærdsteknologi.
2. Arealoptimering.

Derudover skal det tidligere tværgående tema om kontraktstyring, indkøbsaftaleoverholdelse, udbudspotentialer og mådehold have et fokus i det traditionelle arbejde med råderum. For de øvrige tværgående temaer vurderer Koncernledelsen, at det aktuelle, økonomiske potentiale blev indløst i forbindelse med budgettet for 2026-2029.

### Arbejdet med strategiske råderumsindsatser

Byrådet og KCLs forslag til strategiske råderumsindsatser vil ikke give en økonomisk effekt til budget 2027 på 1,5 pct. af servicedriftsbudgettet (56,2 mio. kr.), derfor foreslår administrationen, at der arbejdes med en kombinationsløsning, hvori de tværgående indsatser, som Byrådet og KCL pegede på, indgår. Men hvor der samtidigt arbejdes med at skabe råderum via det reformarbejde, der allerede pågår og ved at analysere udvalgte områder.

Det foreslås derfor, at der arbejdes videre med tre typer af råderumsindsatser til at skabe et råderum på 1,5 pct. af servicedriftsbudgettet i de næste fire budgetår.

De tre råderumsindsatser er:

1. At skabe flere indtægter til Helsingør Kommune.
2. Analyser og et råderumsfokus i implementering af reformerne.
3. De traditionelle typer af råderumsforslag inkl. mindreforbrug og teknik.

Hvor punkt 1 og 2 er strategiske råderumsindsatser, er punkt 3 den traditionelle måde at identificere råderum på.

Nedenfor gennemgås de tre typer af råderumsindsatser.

### Ad 1 Skabelse af flere indtægter

Byrådet var på strategiseminarieret optaget af at opnå flere indtægter til Helsingør Kommune. Her fokuserede de særligt på:

- Strategisk bosætning
- Øget turisme
- Øget erhverv

For at kunne arbejde strategisk med bosætning, vil der blive startet et analysearbejde op med fokus på befolkningsprognosens præcision og hvilken bosætning der skal fokuseres på. Hvis der ikke sker en øget bosætning, vil det medføre en indtægtsnedgang. Derfor vil der være et fokus på, hvilken bosætning der skal til for at skatteindtægterne øges. Dette projekt startes op hen over vinteren og vil have et nedslagspunkt til strategiseminarieret. Målet er at beslutte en ny bosætningsstrategi medio 2027.

Analysen af hvordan turisme og erhverv kan øges skal være en prioriteret opgave igennem hele den kommende byrådsperiode, men de store effekter vil formodentligt være mere langsigtede.

En yderligere vinkel på at skaffe flere indtægter eksempelvis flere skatteindtægter, kunne være, at flere personer kommer i ordinær beskæftigelse og væk fra offentlig forsørgelse. Dette fokus vil med fordel kunne kobles sammen med implementeringen af beskæftigelsesreformen.

Arbejdet med at skabe øgede indtægter tager tid før det giver effekt, derfor forventes dette arbejde ikke at bidrage i særlig høj grad til råderummet i budgetperioden. Derudover er det usikkert i hvor høj en grad, det vil påvirke servicedriftsudgifterne. Det betyder, at denne indsats kun i mindre grad vil medvirke til at give rum til andre servicedriftsudgifter.

## Ad 2 Analyser og et råderumsfokus i implementering af reformerne

### *Råderumsfokus i implementering af reformerne*

Der pågår i disse år et stort arbejde med at implementere reformer på en række af de store velfærdsområder. Med reformerne omlægges indsats og arbejdsgange mv. I dette arbejde vil det generelt være naturligt i reformimplementeringen at have et udvidet fokus på forebyggelse samtidigt med at gøre det mest økonomiske effektive, samtidigt med at borgeren opnår de tilbud, der er hensigten.

### *Analyser af fagområder*

Der er løbende et fokus på at optimere arbejdsgange og leverancerne til borgerne og minimerer tiden til administration, men der kan ved en mere fokuseret og tidskrævende indsats formodentlig opnås et større råderum end det, der findes i det daglige arbejde. Derfor foreslås det, at koncernledelsen identificerer og udvælger en række områder, der analyseres hen over de næste fire år med henblik på at skabe strategiske råderum.

Tre af de fokusområder/analyser, som koncernledelsen vil have fokus på udover det ovenstående arbejde, er

- Digitalisering, herunder AI og velfærdsteknologi.
- Arealoptimering, bedre udnyttelse af de kommunale kvadratmeter
- Civilsamfundet understøttelse af den kommunale opgaveløsning

Der kan med et større fokus på en øget digitalisering herunder øget brug af AI og velfærdsteknologi kunne opnås et større råderum. Eksempelvis ved at minimere tiden på administration og frigive flere ressourcer til opgaveløsning med borgerne.

Der er i budget 2026-2029 indarbejdet effektiviseringer og besparelser som følge af arealoptimering. Det vurderes dog, at der fortsat vil kunne findes mere råderum her, men der skal dog ligeledes arbejdes med at opnå de allerede indarbejdede effektiviseringer og besparelser. Indsatsen skal også ses i sammenhæng med vedligeholdelseefterslæbet på kommunale ejendomme.

Byrådet havde i deres drøftelse af strategiske råderumsindsatser et stort fokus på aktivering af civilsamfundet som understøttelse af den kommunale opgavevaretagelse. Det kunne eksempelvis være at tænke ind i at understøtte de frivillige idrætsforeninger (eksempelvis med medfinansiering af trænere for en periode) således, at de er der og kan rumme ensomme unge eller unge med skolevægning eller lignende.

## Ad 3 Traditionelle råderumsforslag

Sideløbende med de ovenstående strategiske indsatsområder vil der være behov for en vis mængde råderumsforslag af de nuværende typer af råderumsforslag, som består af både effektiviseringer, omlægninger og serviceforringelser. Til budget 2026 blev der indarbejdet forslag i form af mindreforbrug, effektiviseringer og omlægninger for ca. 17 mio. kr. Der vil altid være en vis mængde af mindreforbrug og effektiviseringer, der kan lægges frem som råderum. Ligesom der kan være tilbud som administrationen ikke finder at have effekt for borgerne, som vil kunne forslås nedlagt eller omlagt.

## Økonomi/Personaleforhold

Til budget 2027 forventes det ikke, at de strategiske råderumsindsatser når at bidrage i en særlig høj grad til råderummet. Da det er tids- og ressourcekrævende at finde råderum via analyser og reformarbejdet. Det må derfor forventes, at størstedelen af råderummet til budget 2027 kommer via det traditionelle råderumsarbejde. Målet er dog, at andelen fra det strategiske råderumsarbejde vil stige hen over de næste fire år og tilsvarende vil det traditionelle råderumskatalog falde. Som illustreret i trappemodellen nedenfor.



## Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse

På Byrådets temamøde den 23. februar 2026, vil der være en uddybende introduktion til det strategiske råderumsarbejde.

## Indstilling

Direktionen indstiller,

at det godkendes, at der arbejdes med de tre råderumsindsatser jf. sagsfremstilling.

## Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 den 19-01-2026

Ad 1 og 3, jf. sagsfremstillingen:

Indstillingen anbefales.

Ad 2, jf. sagsfremstillingen:

Udvalget besluttede, at der tilføjes følgende dot under fokusområder/analyser:

- Der skal udarbejdes analyser med investeringscases, som skal sikre bedre forebyggelse for at bremse udgiftsudviklingen og sikre råderum.

## Bilag

Bilag 1: Drøftelse af arbejdet med strategisk råderum BY 18.12.24

# Punkt 10: Beslutning: Ny lejekontrakt til Kirkens Korshær for Stubbedamsvej 10, Helsingør

25/22238

## Sagen afgøres i:

Byrådet 2026-2029

## Indledning

Kirkens Korshær har siden 1997 lejet Stubbedamsvej 10 af Helsingør Kommune til herberg og varmetue. Aftaleforholdet udløber den 31. december 2025, hvorfor der skal indgås en fornyet aftale, hvor arealerne til herberget udgår, da dette blev lukket ultimo 2024. Med denne sag skal der tages stilling til rammerne og vilkårene i forbindelse med Kirkens Korshærs fortsættelse af lejeforholdet samt den afledte økonomi forbundet med Helsingør Kommunes fremadrettet brug af det tidligere herberg til midlertidig boligudlejning (f.eks. til fordrevne fra Ukraine). Det er Byrådet, der træffer endelig beslutning i sagen.

## Retsgrundlag

- Erhvervslejeloven
- Integrationsloven
- Serviceloven
- Kommuneplan 2019 (rammeområde, 1.B61)

## Relation til vision og tværgående politikker

Vision 2030: Styrker muligheden for fællesskab - blandt de svagest stillede borgere.

## Sagsfremstilling

Helsingør Kommune ejer ejendommen Stubbedamsvej 10, 3000 Helsingør. Ejendommen har siden 1997 været udlejet til Kirkens Korshær med henblik på drift af varmetue og herberg til kommunens mest udsatte borgere. Da Kirkens Korshær fremadrettet kun skal drive varmetue, er der udarbejdet et nyt kontraktgrundlag, der giver Kirkens Korshær mulighed for at fortsætte lejemålet med et reduceret areal frem til den 31. december 2030. Herefter har kommunen mulighed for at anvende ejendommen til andet formål – f.eks. frasalg eller håndtering af andre kommunale kerneydelser.

Kirkens Korshær er indforstået med at afgive de arealer, der tidligere har været anvendt til herberg. Det er deslige aftalt med Kirkens Korshær, at de nuværende vilkår er gældende frem til den nye aftale, er indgået.

Kirkens Korshær modtager årligt en økonomisk støtte svarende til den kontraktmæssige værdi af huslejen, ejendomsudgifterne og forbrugsudgifterne. Helsingør Kommunes Center for Økonomi og Ejendomme afholder de ejendomsrelaterede udgifter og Helsingør Kommunes Center for Særlig Indsats og Bolig (SIBO) afholder udgifterne til huslejen, hvormed Kirkens Korshær i praksis ikke opkræves.

Herunder fremgår opgørelsen af den opgjorte værdi af støtten for den gældende og den nye aftale. Værdien af støtten falder da Kirkens Korshær fremadrettet kommer til at leje et mindre areal. Økonomisk stilles Kirkens Korshær ikke anderledes end med de gældende vilkår.

(i hele 1.000 kr.)	Opgjort støtte (gældende aftale)	Ny aftale (Kirkens Korshærs andel)
Huslejfritagelse	450	300
Ejendomsservice	158	71

(Ejendomsregnskab)

Forbrug og administration	Ikke opgjort særskilt	88
Beløb i alt	608	459

### 1. Helsingør Kommunes overtagelse af delvist 1. sal og 2. sal.

Med indgåelse af den nye lejeaftale overtager Helsingør Kommune samtlige forpligtigelser for de arealer, der tidligere har været anvendt til herberg. Center for Særlig Indsats og Bolig (SIBO) ønsker at anvende værelserne, da de blev ledige som følge af Kirkens Korshærs beslutning om at nedlægge bodelen på Stubben. Denne ændring har skabt en betydelig ledig kapacitet i en kommunal ejendom, som er velegnet til at løse nogle af de presserende opgaver, kommunen står overfor – herunder midlertidig indkvartering af fordrevne fra Ukraine samt andre borgere med behov for en midlertidig bolig. Udlejningen vil samtidig medføre en indtægt til kommunen.

Overtagelsen medfører også et behov for midler til istandsættelse af arealerne til kommunens brug samt den efterfølgende drift og vedligehold. Der søges derfor om en bevilling til istandsættelse og drift i 2026 og frem.

### 2. Interne husleje mellem kommunens centre

Center for Økonomi og Ejendomme opkræver i dag intern husleje af Center for Særlig Indsats og Boliger for at Stubben stilles til rådighed for Kirkens Korshær. Der opkræves i dag 84.000 årligt i intern leje. Beløbet svarer ikke til markedslejen, der med vilkårene i den nye lejeaftale vurderes til 300.000kr. Den interne husleje har ingen praktisk betydning og udgør blot en administrativ opgave. Det indstilles derfor, at man for denne ejendom ophører med modellen med interne husleje og at udgiftsbudgettet overflyttes til Center for Økonomi og Ejendomme, og opkrævningerne herefter stoppes. Udgiftsbudgettet svarer til Center for Økonomi og Ejendomes indtægtsbudget, som ved overflytningen således netto går i nul.

### **Økonomi/Personaleforhold**

Sagen har økonomiske konsekvenser på flere områder. Dels påvirkes værdien af den opgjorte støtte til Kirkens Korshær med det nye aftaleforhold og dels vil der være behov for at afsætte yderligere midler til kommunens drift af de arealer som overtages.

#### Støtte til Kirkens Korshær:

Den økonomiske støtte til lejemålet vil med indgåelse af aftalen udgøre 459.000 i 2026. Dertil kommer en årlig støtte på 550.000 kr. til den sociale drift. Den samlede støtte til Kirkens Korshær hvad angår lejeaftalen og den sociale drift er ved lejeaftalens ikrafttræden opgjort til ca.1 mio. kr.

#### Afledt drift:

Helsingør Kommune vil fremadrettet få den fulde vedligeholdelsesforpligtigelse og ejendomsdrift for dele af 1. og hele 2. sal. Der forventes øgede udgifter, herunder til indvendigt vedligehold, service og teknik samt den ejendomsræssige håndtering af ind-/og udflytninger af værelserne. Center for Økonomi og Ejendomme vurderer, at den årlige udgift øges med 440.000 kr.

#### Investeringsudgifter:

I forbindelse med Helsingør Kommunes overtagelse af arealerne indstilles, at der gives en tillægsbevilling på 125.000 kr. til tilpasning af nøglesystem, indkøb og opsætning af hårde hvidevare, opdatering røgalarmer, rullegardiner m.v.

## Lejeindtægter:

Der forventes at kunne opkræves leje for de 9 værelser. Lejen pr. værelser er ca. 2.300 kr. pr. måned (niveau 2025) og fraregnes tomgangsperioder, forventes en årlig samlet leje på ca. 220.000 kr. Der regnes med et halvt års leje i 2026 og fuld leje fra 2027 og frem

Herunder vises de samlede omkostninger til istandsættelser og drift af de lokaler som kommunen overtager på Stubbedamsvej 10.

(i hele 1.000 kr.)	2026	2027 og frem
Afledt drift	330	440
Bevilling – istandsættelse	125	0
Indtægt	-110	-220
I alt	345	220

\* Den afledte drift er beregnet fra april.

Det foreslås, at tillægsbevillingen på 345.000 kr. i 2026 finansieres af uforbrugte midler i 2025 på budgetområde 825 Ejendomme. Da der er brug for at få godkendt en ny aftale med Kirkens Korshær, og få økonomien omkring ejendommen på plads nu, indstilles det, at de uforbrugte midler overføres uagtet, at det normalt ville ske i forbindelse med overførselssagen senere på året. Udgiften på netto 220.000 kr. i 2027 og frem foreslås at indgå som et driftsønske til budget 2027-2030. Med fremsættelse af driftsønsket udarbejdes en genberegning af beløbende, herunder med henblik på at undersøge om den kan nedbringes.

## **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

Aftalegrundlaget for Kirkens Korshær har været drøftet med parterne forud for indstilling af denne sag.

Sagen har følgende forløb:

- Økonomi- og Erhvervsudvalget (møde den 19. januar).
- Byrådet (møde den 26. januar).
- Til orientering i Social- og Beskæftigelsesudvalget (møde den 4. februar).

## **Indstilling**

Center for Økonomi og Ejendomme indstiller,

1. at lejeaftalen imellem Helsingør Kommune og Kirkens Korshær godkendes med afsæt i de vilkår, der fremgår af nærværende sag.
2. at der til de øgede driftsudgifter til Stubbedamsvej 10 i 2026 indarbejdes en tillægsbevilling til driften på budgetområde 825 Økonomi og Ejendomme på 345.000 kr. og at bevillingen finansieres af mindreforbrug i 2025 på budgetområde 825 Ejendomme.
3. at der til de øgede driftsudgifter på Stubbedamsvej 10 i 2027 og frem, fremsættes et driftsønske på 220.000 kr. til budget 2027-2030 på budgetområde 825 Økonomi og Ejendomme. Med fremsættelsen af driftsønsket genberegnes udgiften med henblik på at undersøge, om den kan nedbringes.
4. at den interne huslejeopkrævning for Stubbedamsvej 10 mellem Center for Særlig Indsats og Bolig og Center for Økonomi og Ejendomme ophører. Som konsekvens overføres udgiftsbudgettet på 84.000 kr. årligt fra

budgetområde 718 Særlig Social Indsats til budgetområde 825 Økonomi og Ejendomme gældende fra januar 2026.

## **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 den 19-01-2026**

Indstillingerne anbefales med den bemærkning, at der skal udarbejdes en supplerende sagsfremstilling, som præciserer rammerne for at anvende ejendommen til andet formål, så det fremgår, at medmindre lejeaftalen forlænges ved udløbet om 5 år, skal sagen forelægges byrådet til godkendelse.

# Punkt 11: Beslutning: Fordeling af politisk udpegede valgstyrere og tilforordnede

26/568

## Sagen afgøres i:

Byrådet 2026-2029

## Indledning

I forlængelse af kommunalvalget den 18. november 2025 skal der ske en fornyet fordeling mellem partierne af posterne som valgstyrerformænd, valgstyrere, tilforordnede og brevstemmemodtagere på plejehjem, i vælgerens hjem m.m.

Fordelingen sker med udgangspunkt i den d'Hondtske metode. Beregningsgrundlaget er det antal mandater, som partierne har.

## Retsgrundlag

Valglovgivning

Lov om kommunernes styrelse § 24, stk. 3

## Relation til vision og tværgående politikker

Sagen har ingen relation til vision og tværgående politikker.

## Sagsfremstilling

Forud for alle valghandlinger skal Byrådet tage stilling til fordelingen for udpegning af valgstyrere, herunder valgstyrerformænd, og tilforordnede vælgere.

I Helsingør Kommune er der praksis for at fastsætte fordelingen herfor for en byrådsperiode af gangen.

### 1. Fordeling af poster som valgstyrerformænd

Der skal udpeges en valgstyrerformand til hvert af Helsingør Kommunes 12 valgsteder. Efter D'Hondts fordeling skal antallet af pladser fordeles således:

Socialdemokratiet (A)	3 valgstyrerformænd
SF – Socialistisk Folkeparti (F)	2 valgstyrerformænd
Konservativt Folkeparti (C)	6 valgstyrerformænd
Enhedslisten – De Rød-Grønne (Ø)	1 valgstyrerformand

De øvrige partier har ikke krav på tildeling af en post som valgstyrerformand.

I forhold til sidste valgperiode afgiver både Socialdemokratiet og Radikale Venstre en post hver som valgstyrerformand til SF – Socialistisk Folkeparti, der således har 2 poster.

Den øvrige fordeling fortsætter uændret.

Det foreslås derfor, at Det Konservative Folkeparti og Enhedslisten beholder deres nuværende poster på de samme valgsteder som under sidste periode, da de bibeholder det samme antal valgstyrerformænd.

Socialdemokratiet har igennem flere valgperioder haft posten som valgstyrerformand på 1. Helsingør Hallen og 2. Gurrevejen Skole (tidligere Montebello). 12. Toldkammeret blev etableret som valgsted efter byrådets beslutning på møde den 14. juni 2021 og formandsposten blev på baggrund af den d'Hondtske metode tildelt Socialdemokratiet. Formandsposten på Tikøb Skole blev tildelt Socialdemokratiet for perioden 2022-2025, hvorfor det vil være naturligt, hvis pladsen afgives i forbindelse med den nuværende fordeling.

Skema 1 er udtryk for den foreslåede fordeling.

#### *Skema 1*

1. Helsingør Hallen	A
2. Gurrevejen Skole	A
3. Laden	C
4. Bølgen	C
5. Hornbæk Skole	C
6. Nygård Skole	C
7. Tikøb Skole	F (afgives fra A)
8. Kvistgård Idrætsanlæg	F (tidligere B)
9. Snekkersten Hallen	C
10. Espergærde Bibliotek	Ø
11. Mørdrupskolen	C
12. Toldkammeret	A

Hvis partierne ikke kan blive enige om selve fordelingen af valgstederne, skal fordeling ske efter almindelig flertalsafgørelser pr. valgsted.

Staben for Politik og Jura anbefaler, at fordelingen af partiernes valgstyrerformænd er gældende for hele perioden.

Herefter beregner Byrådet - eller borgmesteren efter bemyndigelse fra Byrådet – kun en ny fordeling, hvis antallet af valgsteder måtte ændre sig. Fordelingen skal i givet fald ske på baggrund af gruppernes fordeling i byrådssalen på tidspunktet for beslutning af den nye fordeling.

Staben for Politik og Jura anbefaler, at beslutningskompetencen delegeres til borgmesteren.

## 2. Fordeling af posterne som valgstyrere og tilforordnede vælgere

Valgstyrerne skal stå for afstemningen på valgdagen samt, for den efterfølgende stemmeoptælling. De tilforordnede vælgere skal bistå valgstyrerne med deres opgaver.

Ved kommunalvalget blev der udpeget 81 valgstyrere og 49 tilforordnede vælgere. Tidligere har der været udpeget 84 valgstyrere og 52 tilforordnede vælgere. Forskellen skyldtes, at Nye Borgerlige havde tilkendegivet, at de ikke agtede at udpege valgstyrere og tilforordnede vælgere til at bistå til afviklingen af valget.

Da selve valgførelsen forløb uden de store udfordringer i løbet af valgdagen, er det administrationens vurdering, at valget kan afvikles med 81 valgstyrere og 49 tilforordnede vælgere for den kommende periode.

Valgstyrere og tilforordnede skal udpeges blandt de siddende grupper i Byrådet. Indenrigs- og Boligministeriet henstiller, at der tages hensyn til partier, der ikke er repræsenteret i kommunalbestyrelsen. Der har i mange år været praksis for, at partier, der opstiller til et valg, men ikke er repræsenteret i Byrådet, kan udpege hver to tilforordnede vælgere.

Sædvanligvis indtræder disse som tilforordnede på valgsteder, hvor der mangler personer. Det foreslås, at borgmesteren bemyndiges til at fordele disse tilforordnede vælgere på valgstederne.

Fordeling af henholdsvis 81 valgstyrere og 49 tilforordnede efter d'Hondt's metode giver følgende fordeling:

### *Skema 2A*

Parti	Antal valgstyrere	Antal tilforordnede	I alt
A	17	10	27
B	3	2	5
C	30	18	48
F	10	6	16
I	3	2	5
M	3	2	5
O	3	2	5
V	3	2	5

Æ	3	2	5
Ø	6	4	10
I alt	81	50*	131*

\* Der skal trækkes lod mellem alle partier om den sidste post – i praksis er der således et parti, som ikke skal have en den sidste plads.

Indenrigs- og Boligministeriet henstiller, at kommunalbestyrelsen ved udpegning af tilforordnede vælgere, tager særligt hensyn til de mindre partier. På den baggrund har der gennem mange år været praksis for, at 1 mandat i Byrådet giver ret til udpegning af 4 valgstyrelere og 3 tilforordnede vælgere. De større partier har i sagens natur afgivet valgstyrelere og tilforordnede vælgere til de små partier.

Fordelingen kan i givet fald være, hvor følgende er lagt til grund:

Valgstyrelere: Der er 6 partier med et byrådsmedlem, som i givet fald skal have tildelt en ekstra. De 6 valgstyrelere kan afgives fra de større partier, fx ved at

- i. Det Konservative Folkeparti, Socialdemokratiet og SF – Socialistisk Folkeparti afgiver henholdsvis 3, 2 og 1 valgstyrelere, alternativt at
- ii. Det Konservative Folkeparti og Socialdemokratiet afgiver henholdsvis 4 og 2.

Skema 2B afspejler model i.

Tilforordnede vælgere:

Der er 6 partier med et byrådsmedlem, som i givet fald skal have tildelt en ekstra. De 6 tilforordnede vælgere kan afgives fra de større partier, fx ved at

- i. Det Konservative Folkeparti, Socialdemokratiet og SF – Socialistisk Folkeparti afgiver henholdsvis 3, 2 og 1 tilforordnede, alternativt at
- ii. Det Konservative Folkeparti og Socialdemokratiet afgiver henholdsvis 4 og 2.

Skema 2B afspejler model i.

### Skema 2B

Parti	Antal valgstyrelere	Antal tilforordnede	I alt
A	15	8	23
B	4	3	7
C	27	14	41
F	9	5	14
I	4	3	7
M	4	3	7

O	4	3	7
V	4	3	7
Æ	4	3	7
Ø	6	4	10
I alt	81	50*	131*

\* Der skal trækkes lod mellem alle partier om den sidste post – i praksis er der således et parti, som ikke skal have en den sidste plads.

Det bemærkes, at fravigelse af d'Hondt's metode forudsætter enighed i Byrådet.

Staben for Politik og Jura anbefaler, at hidtidig praksis med at tilgodese de små partier opretholdes og, at fordelingen af posterne foretages efter skema 2B. Hvis Byrådet vælger at tilgodese de små partier, giver det formentlig ikke mening at foretage lodtrækning. I model i giver det derfor formentlig mening, hvis Det Konservative Folkeparti afgiver en tilforordnet vælger, således at Det Konservative Folkeparti i stedet skal udpege 13 tilforordnede vælgere. Et alternativ kan være, at Byrådet vælger at udpege 50 tilforordnede vælgere i stedet for 49.

Staben for Politik og Jura anbefaler samtidig, at hidtidig praksis om tilbud af to pladser som tilforordnede til partier, der ikke er repræsenteret i Byrådet, men som opstiller til det pågældende valg, opretholdes.

Det foreslås, at borgmesteren bemyndiges til at fordele valgstyrelser og tilforordnede vælgere, så der bliver en så bred repræsentation på hvert valgsted som muligt.

### 3. Stemmемodtagere ved brevstemmeafgivning i hjemmet, på særlige bosteder, plejehjem m.m.

Staben for Politik og Jura anbefaler, at der fortsat udpeges 16 stemmemodtagere (tilforordnede vælgere) til at modtage brevstemmer i vælgerens hjem, på særlige bosteder, på plejehjem mm.

Ved udpegning af 16 personer, er fordelingen efter d'Hondt's metode:

Skema 3 viser fordelingen, som ved beregningen giver samlet 15 personer, hvorefter der skal trækkes lod mellem alle partier om den sidste plads.

#### *Skema 3*

Parti	Antal brevstemmemodtagere
A	4
F	2
C	8

Ø 1

I alt 15

Staben for Politik og Jura anbefaler, at der udpeges 15 stemmemodtagere, som fordeles mellem partierne, som det fremgår af skema 3, og at borgmesteren bemyndiges til at foretage lodtrækning mellem alle partier om den 16. plads.

Et alternativ til lodtrækning kan være, at der blot udpeges 15 personer.

I forbindelse med afgivelse af brevstemmer i visse nærmere boformer og ældreboliger m.m., har der været praksis for, at dette skal ske efter regler om brevstemmeafgivning i eget hjem.

Staben for Politik og Jura anbefaler, at dette fastholdes.

### **Økonomi/Personaleforhold**

Sagen har ingen afledte konsekvenser for økonomi og personaleforhold.

### **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

Sagen giver ikke anledning til særskilt kommunikation/høring/borgerinddragelse.

### **Indstilling**

Staben for Politik og Jura indstiller,

1. at fordelingen af posterne som valgstyreformænd efter skema 1 godkendes.
2. at fordelingen af posterne som valgstyrere og tilforordnede efter principperne i skema 2B godkendes med den tilføjelse, at Det Konservative Folkeparti kun skal udpege 13 tilforordnede vælgere.
3. at fordelingen af brevstemmemodtagere efter skema 3 godkendes, og at borgmesteren bemyndiges til at foretage lodtrækning om den 16. plads.
4. at borgmesteren bemyndiges til at fordele partiernes antal af valgstyrere og tilforordnede vælgere på valgsteder ud fra princippet om en så bred repræsentation som muligt på hvert valgsted.
5. at partier, der opstiller til valg, og som ikke p.t. er repræsenteret i Byrådet, hver kan udpege 2 tilforordnede til at bistå med valghandlingen på valgdagen, og at borgmesteren bemyndiges til at fordele dem på de valgsteder, hvor der er behov.
6. at Borgmesteren bemyndiges til at træffe afgørelse i ansøgninger om tilladelse til indsamlinger/exit polls ved valgstederne i forbindelse med alle valghandlinger i byrådsperioden
7. at der i forbindelse med valghandlinger, i overensstemmelse med hidtidig praksis, tilbydes gratis befordring efter udlæg til personer med bevilling til kørsel til egen læge, samt til pensionister, som er ude af stand til at benytte offentlige transportmidler
8. at brevstemmeafgivning i visse nærmere angivne boformer og i ældreboliger, i lighed med tidligere, sker efter reglerne om brevstemmeafgivning i eget hjem
9. at Borgmesteren bemyndiges til at beslutte, hvorvidt fristen til at ansøge om at brevstemme i hjemmet skal flyttes til et senere tidspunkt, end oprindeligt fastsat i valglovgivningen

### **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 den 19-01-2026**

Indstillingerne anbefales.

## **Punkt 12: Beslutning: Vederlagsregulativ 2026-2029**

26/266

### **Sagen afgøres i:**

Byrådet 2026-2029

### **Indledning**

Med denne sag anmodes Byrådet om at godkende vedlagte udkast til vederlagsregulativ for byrådsperioden 2026-2029.

### **Retsgrundlag**

Lov om kommunernes styrelse §§ 16 og 16a.

Vederlagsbekendtgørelsen.

### **Relation til vision og tværgående politikker**

Sagen har ingen særskilt relation til vision og tværgående politikker.

### **Sagsfremstilling**

Reglerne om vederlag, diæter m.m. til medlemmer af byrådet og til ikke-byrådsmedlemmer fremgår af lov om kommunernes styrelse og vederlagsbekendtgørelsen. Nogle af ydelserne er obligatoriske, og andre har Byrådet truffet særskilt beslutning om.

Det vedlagt udkast er en videreførelse af det vederlagsregulativ, som det daværende Byråd godkendte på mødet den 31. januar 2022 for perioden 2022-2025.

Det fremgår af det gældende vederlagsregulativ, at det nye byråd skal behandle og godkende vederlagsregulativ i starten af byrådsperioden.

#### 1. Indarbejdelse af trufne beslutninger fra perioden:

Byrådet godkendte på mødet den 1. december 2025, at vederlaget til menige udvalgsmedlemmer justeres fra 3,62 til 3,64 %.

#### 2. Nye forslag:

##### *§ 17, stk. 4 udvalg:*

I det tidligere regulativ fremgik, at ”Der ydes ikke særskilt vederlag til formænd eller medlemmer af § 17, stk. 4 udvalg.”

Ifølge konstitueringsaftalen blev aftalt, at der kan oprettes 1 til 2 § 17, stk. 4 udvalg, og at formanden skal aflønnes med 50.000 kr. (2025 PL).

Derfor er der indsat forslag om følgende, at

”Der ydes vederlag til formænd af § 17, stk. 4 udvalg på 50.000 kr. (2025 PL) årligt. Der ydes ikke særskilt vederlag til medlemmer af § 17, stk. 4 udvalg.”

### 3. Forslag til præciseringer:

Det tidligere regulativ indeholdt henvisninger til Ligningsrådet, som er blevet nedlagt, og den tidligere benævnelse af Indenrigsministeriet.

Ligningsrådet er derfor blevet erstattet af Skatterådet, og ministeriet/ministeren er benævnt som Indenrigs- og Sundhedsministeriet/ministeren.

Regulativet indeholder delegation til Økonomiudvalget. Ifølge kommunens styrelsesvedtægt er det pågældende udvalg benævnt som ”Økonomi- og Erhvervsudvalget”. Det foreslås derfor, at udvalget benævnes som ”Økonomi- og Erhvervsudvalget”. Dette er i sagens natur en mindre generel betegnelse, men da vederlagsregulativet skal vedtages af et nytiltrådt byråd, vil det formentlig give mening at indholdet afspejler den nugældende styrelsesvedtægt.

### **Økonomi/Personaleforhold**

Intet at bemærke.

### **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

Vederlagsregulativet kan findes på KILDEN under ”Byråd og politiske udvalg”.

### **Indstilling**

Staben for Politik og Jura indstiller,

at vederlagsregulativ for 2026-2029 godkendes.

### **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 den 19-01-2026**

Indstillingen anbefales.

### **Bilag**

Regulativ 2026-2029

# Punkt 13: Orientering: Status på Organisationsudviklingsprogrammet

24/4578

## Sagen afgøres i:

Økonomi- og Erhvervsudvalget 2022-2025

## Indledning

Kommunaldirektøren giver en mundtlig orientering om status på Organisationsudviklingsprogrammet.

## Retsgrundlag

Intet at bemærke.

## Relation til vision og tværgående politikker

Vision 2030.

Koncernledelsens Strategikort 2023-2025.

Helsingør Kommunes budgetforlig 2024-2027.

## Sagsfremstilling

Koncernledelsen har tidligere besluttet, at Økonomi- Og Erhvervsudvalget orienteres om organisationsudviklingsprogrammet som minimum hvert halve år, og når det i øvrigt er relevant.

Proces- og tidsplan for Organisationsudviklingsprogrammets fem indsatser er vedhæftet.

[Link til Økonomi- og Erhvervsudvalgets møde d. 17. juni 2024.](#)

## Økonomi/Personaleforhold

Denne sag har ikke i sig selv indflydelse på økonomi og personaleforhold.

## Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse

Økonomi- og Erhvervsudvalget orienteres hvert halve år og når det i øvrigt er relevant om status på organisationsudviklingsprogrammet.

Hoved-MED har fået en tilsvarende halvårlig orientering forud for orienteringen til Økonomi- og Erhvervsudvalget.

## Indstilling

Administrationen indstiller,

at Økonomi- og Erhvervsudvalget tager kommunaldirektørens mundtlige orientering om status på Organisationsudviklingsprogrammet til efterretning.

## Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 den 19-01-2026

Orientering foretaget.

## **Bilag**

Bilagsnotat om status på organisationsudviklingsprogrammet december 2025 (PDF)

## Punkt 14: Beslutning: Salg af fast ejendom

25/14658

### Sagen afgøres i:

Byrådet 2026-2029

### Indledning

Efter Byrådets beslutning den 7. oktober 2024, om salg af ejendommen Kobbørsmedevej 2-32, 3100 Hornbæk, har ejendommen siden 20. oktober 2025, været udbudt til salg via danbolig Erhverv, Kongensgade 2, 3000 Helsingør, til en vejledende udbudspris på kr. 19.500.000, - med en budfrist fredag den 19. december 2025, kl. 12.00.

### Retsgrundlag

Indenrigs- og Sundhedsministeriets bekendtgørelse nr. 396 af 3. marts 2021 om offentligt udbud ved salg af kommunens henholdsvis regionens faste ejendomme.

Lov 2022-03-22 nr. 341 af 22. marts 2022 om leje (Lejeloven).

### Relation til vision og tværgående politikker

Sagen har ingen særskilt relation til vision og tværgående politikker.

### Sagsfremstilling

Ejendommen er en beboelsesejendom (rækkehuse) med 16 lejemål fordelt på 4 bygninger. Boligerne er fordelt på 8 lejemål af 60 m<sup>2</sup> og 8 lejemål af 61 m<sup>2</sup> og hver enhed fungerer som selvstændigt lejemål. For nuværende er 12 af de 16 lejemål udlejet.

Der er tale om sociale boliger som udlejes af SIBO boligkontor i samarbejde med ejendomsadministration i ØE.

Ejendommen er opført i 1976 og har et samlet beboelsesareal på 968 m<sup>2</sup> og et grundareal på 4.823 m<sup>2</sup>. Ejendommen er opført i 1 plan i gule sten med rød tegl.

Ejendommen er omfattet af Kommuneplan (5.B23) *Bøgehøjgård*.

Ejendommen er blevet indstillet og godkendt til salg i 2025 for at realisere indtægtsbudgettet til salg af sociale boliger til finansiering af grundkapital.

Grundkapitalen er den kommunale medfinansiering af alment nybyggeri. Når der opføres nye almene boliger, yder kommunen et 50-årigt rente- og afdragsfrit grundkapitallån på ca. 10 pct. af anlægssummen til den konkrete boligorganisation. Midlerne vil således indgå i at sikre etablering af billige boliger i forbindelse med nye almenboligprojekter.

Ejendommen er blevet vurderet af Newsec, Colliers samt danbolig Erhverv Helsingør til en udbudspris på henholdsvis kr. 16.200.000, kr. 15.550.000 og kr. 19.500.000.

I henhold til Lejeloven er ejendommen omfattet af tilbudspligt. Det betyder, at ejendommen skal tilbydes til lejerne til overtagelse på andelsbasis, inden ejendommen overdrages til anden side. Tilbudspligten opfyldes ved, at kommunen tilbyder lejerne at købe ejendommen til samme pris og på samme vilkår, som kommunen kan opnå ved salg til anden side. Lejerne har en ufravigelig frist på 10 uger til at danne en andelsboligforening og derved købe ejendommen.

Såfremt Byrådet godkender et købstilbud, vil der herefter med assistance fra danbolig Erhverv blive udarbejdet tilbudsmateriale i henhold til tilbudspligten til lejerne. Lejernes 10-ugers frist vil udløbe i april måned 2026, hvorfor overtagelsesdagen er sat til 8. april 2026.

Ved udbudsfristens udløb, fredag den 19. december 2025, kl. 12.00, er der indkommet 2 købstilbud:

1. Bud afgivet af KK Ejendomme DG ApS, CVR- nr. 40243080, Kildemosevej 33, 3060 Espergærde. Købstilbuddet er ubetinget og lyder på kr. 15.025.000 kontant.
2. Bud afgivet af Kjems Ejendomme ved Hjalte Kjems eller ordre, CVR- nr. 39803879, Donsevej 4, 2970 Hørsholm. Købstilbuddet er ubetinget og lyder på kr. 20.595.000 kontant.

#### Lejernes rettigheder:

En køber overtager ejendommen med de samme rettigheder og forpligtelser for lejerne, som gælder på overtagelsestidspunktet.

Ejendommen er omfattet af reglerne for omkostningsbestemt husleje, dvs. at lejen ikke må fastsættes til et beløb, som overstiger det beløb, der kan dække ejendommens nødvendige driftsudgifter og afkastet af ejendommens værdi samt en beregnet forbedringsforhøjelse for forbedringer i lejemålet.

Udlejer (dvs. køber) kan udføre, hvad der betegnes som gennemgribende renovering med en væsentlig huslejestigning som følge. En gennemgribende renovering forudsætter, dels at ejendommen/lejemålet har en stand, som muliggør en væsentlig forøgelse af det lejedes værdi, hvilket skal godkendes af Huslejenævnet, dels skal der ifølge Lejeloven gå mindst 5 år fra en overtagelse af ejendommen, førend en ny ejer kan bringe reglerne om lejeforhøjelse som følge af gennemgribende renovering i anvendelse.

## **Økonomi/Personaleforhold**

Ejendommens offentlige vurdering er foreløbig pr 2023 har en grundværdi på 22,2 mio. kr.

Indtægter ved salget af ejendommen bogføres under anlægsprojektet salg af boliger til finansiering af grundkapital, hvor der er budgetteret 15,0 mio. kr. i 2025, som forventes overført til 2026. Merprovenuet ud over de 15,0 mio. kr. bogføres under anlægsprojektet arealoptimering.

Udgifterne i forbindelse med salget er mæglerens salær på 1,7 pct. af den realiserede handelspris, samt udgifter til oprettelse og håndtering af tilbudspligt på 33.000 kr. Udgifterne skal bogføres på anlægsprojektet salg af sociale boliger til finansiering af grundkapital. Dertil skal køber refunderes for indbetalte lejedeposita, acantobetalingen m.v.

Med den nuværende lejeindtægt og driftsudgifter for ejendommen vil en kontantpris på kr. 20,6 mio. kr., give køberen et afkast på 3,73 pct.

Købstilbuddet vurderes at være udtryk for en god pris for ejendommen.

Ved accept af det indkomne tilbud fra Kjems Ejendomme ved Hjalte Kjems eller ordre, vil kommunen opnå et nettoprovenu på ca. 20 mio. kr.

### **Kommunikation/Høring/Borgerinddragelse**

Sagen giver ikke anledning til særskilt kommunikation/høring.

### **Indstilling**

Center for Økonomi og Ejendomme indstiller,

1. at Købstilbuddet afgivet af Kjems Ejendomme ved Hjalte Kjems CVR- nr. 39803879, Donsevej 4, 2970 Hørsholm, på kr. 20.595.000, -, accepteres.
2. at merprovenuet på ca. 5.000.000, - bogføres under anlægsprojektet arealoptimering.

### **Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 den 19-01-2026**

Et flertal af udvalget, Benedikte Kiær (C), Jens Bertram (C), Thomas Horn (A), Knud Mogensen (B), Noah James Donkin (F), Stine Eising (I), Bergur Løkke Rasmussen (M), Mette Lene Jensen (V) og Marlene Harpsøe (Æ), anbefaler indstillingerne.

Imod stemte: Emilie Schumacher (Ø).

Undlod at stemme: Ulla Kokfelt (O).

Ø stemte imod med følgende begrundelse: Enhedslisten mener, at der skal ske en generel analyse af behovet for sociale boliger, inden beslutning om salg af ejendommen Kobbersmedevej 2-32 træffes.

## **Punkt 15: Lukket: Beslutning: Tvist om lejekontrakt**

25/35595

## **Punkt 16: Eventuelt**

### **Sagen afgøres i:**

Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029

**Beslutninger Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029 den 19-01-2026**

Intet at bemærke.

## **Punkt 17: Godkendelse af referat**

### **Sagen afgøres i:**

Økonomi- og Erhvervsudvalget 2026-2029